

Strategie rozvoje školy 2012 - 2016

Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace

Účel zpracování: aktualizace strategie rozvoje školy

Zpracoval: Miroslav Řebíček

Počet stran: 5

Úvodem

Tato koncepce vychází z platné strategie rozvoje Gymnázia v Žatci. Aktualizace dokumentu je prováděna v dvouleté periodě v návaznosti na zpracované vlastní hodnocení školy a případné závěry a doporučení externích kontrolních orgánů, ale i závěrů, které jsou přijímány na krajské či celostátní úrovni. Z tohoto důvodu koncepce respektuje čtyřletý cyklus strategického záměru a neuvádí konkretizaci na roky 2016 – 2018. Další aktualizace bude zpracována v roce 2014. Základní cíle a záměry této koncepce jsou však stabilní a budou platit až do roku 2018.

Cíle definované v rámci kraje

Cíle stanovené pro oblast školství korespondují s cíli definovanými v Strategii udržitelného rozvoje Ústeckého kraje na roky 2006-2020. V sociální oblasti je v prioritě B stanoveno: Průběžně a systematicky vytvářet podmínky pro zvyšování vzdělanosti a kvalifikace obyvatelstva Ústeckého kraje v souvislosti se zvýšením konkurenceschopnosti na trhu práce. Pro upřesnění ještě lze doplnit z aktuálního dlouhodobého záměru kraje: podíl vysokoškoláků v populaci ČR 12% Ústecký kraj 8%“.

Gymnaziální vzdělávání poskytuje nejkvalitnější přípravu k úspěšnému studiu na všech typech vysokých škol – lze dokumentovat na prvních výsledcích státních maturit z minulého roku. Současně je nejlevnější formou maturitního vzdělávání.

Celorepublikovým problémem je migrace vysokoškoláků do center (Praha, Brno) a zčásti již i do zahraničí - z pohledu zpracovatele je možno částečně čelit propagací regionálních VŠ - UJEP.

Regionální specifika postavení Gymnázia Žatec v rámci spádové oblasti

Žatec je přirozeným spádovým centrem s velmi dlouhou historií. Oblast má dodnes charakter převážně zemědělský, s charakteristickou chmelařskou produkcí. Počet obyvatel města přes 20 000, při započtení spádových obcí pak kolem 25 000 obyvatel spádové oblasti dává záruku dostatečného počtu uchazečů o studium na škole i s výhledem do budoucnosti. Zvláštností okresu Louny je největší rozloha v rámci kraje a proti ní stojící nejmenší počet obyvatel.

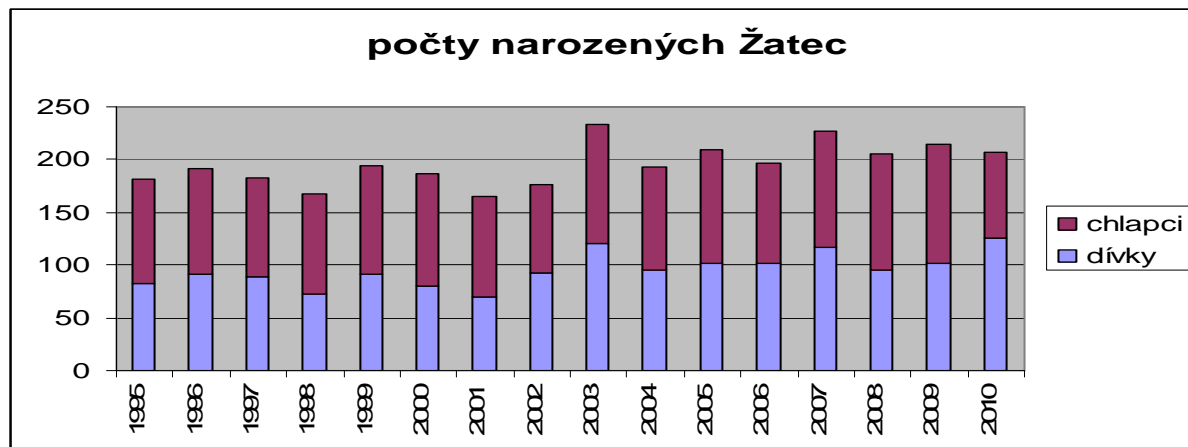
Škola sídlí v historické budově, postavené jako gymnázium z prostředků Města Žatce na počátku 20. století, kapacita školy je plně využita a škola vychází s normativním provozním rozpočtem. Jako velmi výhodné pro Ústecký kraj se jeví vlastnictví budovy městem, nájemné je ze strany Města Žatce velmi vstřícné. Město se navíc snaží vytvářet pro gymnázium soustavnou péči o budovu velmi příjemné prostředí.

Počet žáků našeho gymnázia se pohybuje dlouhodobě mezi 320 - 330 žáky. Při celkové kapacitě školy 370 je tento počet žáků na horní hranici optima. Třídy jsou dostatečně naplněné (průměr na třídu osmiletého studia je v tomto školním roce 27,5 žáka, stejný ukazatel na třídu čtyřletého studia je 26 žáků), i při populačním propadu je velmi pravděpodobné, že zájem o studium gymnázia bude dostatečný po celé období, pro které je koncepce zpracovávána. Konkretizaci poklesu lze odvodit z následující tabulky, je samozřejmé, že spádová oblast je širší, přesto údaje matričního obvodu Žatec vzhledem k malému počtu

Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace

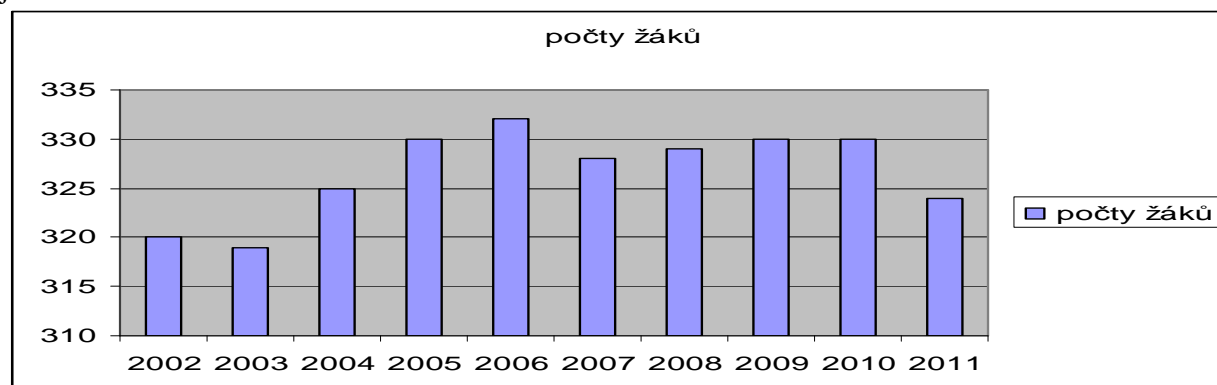
dojíždějících lze považovat za významné. Pokles počtu potencionálních uchazečů pro víceleté studium byl kritický v minulých dvou letech, pro čtyřleté studium potom bude v letech 2016 až 2017. Ve srovnání s krajskými údaji není úbytek narozených dětí dramatický a bude plně eliminován nástupem ročníku narození 2003 do primy v roce 2015. Od tohoto roku bude potencionálních uchazečů přibývat. Přes optimistický výhled je nutno počítat s přechodným poklesem počtu žáků až na 310 v příštím školním roce 2012/2013.

Tabulka s počty narozených dětí pro strategii 2012 – 2016

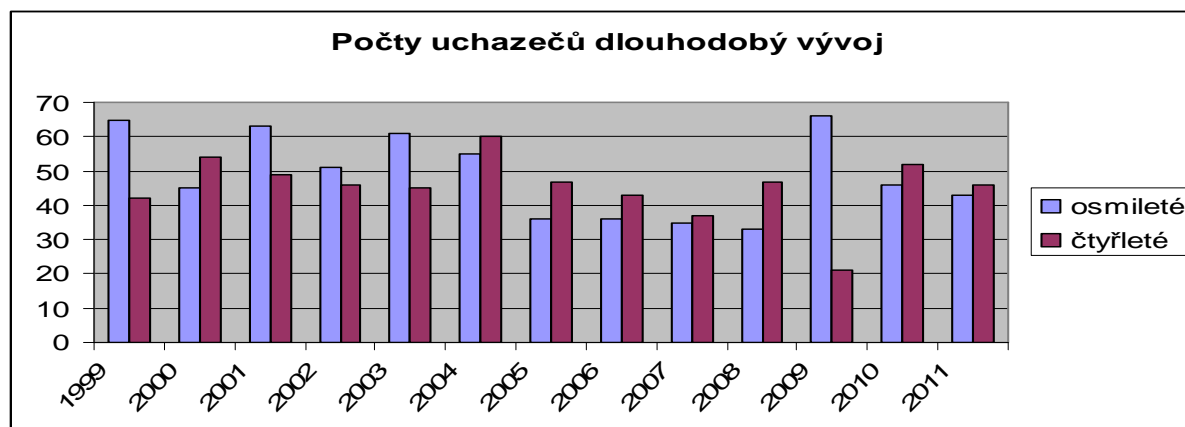


Zdroj údajů: Evidence obyvatel Městský úřad Žatec

Pro názornost je do textu vložena ještě tabulka, vyhodnocující údaje o počtech žáků podle zahajovacího výkazu. Otevírána je vždy vzhledem ke kapacitě školy a potřebám aglomerace jedna třída čtyřletého a jedna třída osmiletého studia.



Dlouhodobý vývoj počtu uchazečů popisuje následující tabulka:



Je třeba konstatovat, že vypovídací hodnota tabulky není od zavedení tří přihlášek stoprocentní, zajímavostí byl výpadek uchazečů do víceletého studia v roce 2009.

Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace

Materiálně technické vybavení školy

Škola sídlí v historické budově, jejímž vlastníkem je Město Žatec. Město Žatec v posledních letech systematicky podporuje gymnázium a pečuje o budovu i její vnitřní prostory. Byla provedena rekonstrukce hygienických zařízení, bylo odstraněno zatékání do budovy, po etapách je opravována fasáda budovy. Díky získávání sponzorských darů i zahájení vedlejší činnosti v oblasti reklamy se daří zkvalitňovat vybavení školy moderní technikou.

Výuka probíhá podle vzdělávacích programů schválených MŠMT, dle nařízení vlády ČR č. 689/2004 Sb., o soustavě oborů vzdělání v základním, středním a vyšším odborném vzdělávání. Tyto dobíhající obory jsou postupně nahrazovány obory s ŠVP, zpracovaným v souladu s RVP.

Přehled aktuálně nabízených oborů vzdělání:

Kód KKO V	Název vzdělávacího programu	Forma studia	Nabíhající obor
79-41-K/41	Gymnázium	denní	nabíhající
79-41-K/81	Gymnázium	denní	nabíhající

Lidské zdroje

Pedagogický sbor má v současnosti 31 pedagogů. Několik pedagogů pracuje na částečný úvazek. Vysokoškolské vzdělání mají téměř všichni kmenoví zaměstnanci, z toho jeden bakalářské. Všichni nekvalifikovaní v současné době studují pro doplnění kvalifikace odpovídající obor na VŠ. Provozních zaměstnanců je 5. Provozní personál školy tvoří pět pracovníků: tři uklízečky na 0,9 úvazku, školník a hospodářka školy.

Škola se, stejně jako řada dalších, potýká se stárnutím pedagogického sboru (průměrný věk cca 46 let). Studenti při přechodu na vysoké školy nebo vyšší odborné školy mají dlouhodobou úspěšnost přijetí přes 90%. Je organizována mimoškolní činnost v různých oblastech, žáci školy dosahují úspěchů i v rámci krajských soutěží a přehlídek. Škole chybí lepší zázemí pro sportovní aktivity. Je ustavena žákovská samospráva - Studentská rada, rozhodnutím zřizovatele je ustavena Školská rada. Ve školské radě pracují i představitelé města, tím je docíleno kvalitní a operativní spolupráce Města Žatec a gymnázia. Zcela nejbližším partnerem školy je SRPŠ, které ze svého rozpočtu významně přispívá zejména na školní akce a vybavení žáků pro aktivity provozované při sportovních kurzech a zájmové činnosti.

SWOT analýza

Tato analýza je zpracována jako pracovní materiál vedením školy.

<i>Silné stránky</i>	<i>Slabé stránky</i>
<ul style="list-style-type: none">❖ kvalifikovanost lidských zdrojů❖ funkční spolupráce s Městem Žatec i se zřizovatelem (KÚÚK)❖ kvalitní studijní program❖ dobrý systém výchovné práce❖ úspěšnost absolventů při přechodu na VŠ	<ul style="list-style-type: none">❖ komunikace uvnitř sboru – neochota k týmové spolupráci❖ nedostatečné sportovní zázemí❖ technické vybavení – pomalé tempo obnovy a v převážné většině jen díky podpoře dárců
<i>Příležitosti</i>	<i>Hrozby</i>

Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">❖ vytváření komunitní školy❖ gymnázium jako centrum vzdělanosti ve městě – přednášky, výstavy, koncerty atd.❖ zapojení školy do rozvojových projektů EU peníze školám❖ rozvoj zahraniční spolupráce❖ spolupráce s AV ČR, VŠ a dalšími institucemi | <ul style="list-style-type: none">❖ početní pokles populace❖ hygienické vyhlášky a jejich požadavky❖ trend upřednostňování odborného vzdělání před všeobecným v krajském i celostátním měřítku❖ podfinancování ze strany státu zejména ONIV❖ vznik nesouladu mezi státním a krajským systémem financování škol❖ změna RUD |
|---|--|

Vize školy:

Gymnázium jako významné centrum výchovy a vzdělávání talentovaných mladých lidí z celého regionu, jako místo, kde se žáci, rodiče i učitelé cítí dobře a odkud odcházejí s pocitem dobře odvedené práce.

Základní cíl školy:

Kvalitní příprava žáků ke studiu na vysokých školách, případně vyšších odborných školách.

Tohoto cíle lze dosáhnout prostřednictvím následujících opatření:

- ❖ Systematickým sledováním kvality, využitím autoevaluačních nástrojů a zpracováním vlastního hodnocení pro interní potřebu školy v dvouletém cyklu.
- ❖ Cestou zintenzivnění výchovně vzdělávacího procesu, jeho aktualizace a individualizace jak pro žáky, tak pro pedagogy.
- ❖ Pokračovat v přípravných kurzech pro uchazeče s cílem usnadnit přechod na náročnější typ studia.
- ❖ Pokračovat v pořádání adaptačních kursů i široké nabídky kursů během studia.
- ❖ Zaváděním nových systémů řízení práce s důrazem na posilování moderního pojetí výuky, sladění pedagogických postupů v rámci předmětových komisí.
- ❖ Zavedením systému soustavné práce s nadanými žáky. Zapojení talentovaných žáků do studentské odborné činnosti, motivace pedagogů k individuální práci s talentovanými žáky a účasti v soutěžích a olympiádách.
- ❖ Podpora výuky matematiky, výpočetní techniky a přírodovědných předmětů s cílem ovlivnit volbu VŠ směrem k technickým oborům.
- ❖ Zvyšování a prohlubování kvalifikace pedagogických pracovníků a jejich stabilizaci ve škole v souladu se zákonem 563/2004 § 24, odst. 3 - formou kvalitního DVPP včetně přenosu poznatků uvnitř předmětových komisí a systému vzájemných hospitací.
- ❖ Trvalou péčí o kvalitní sociální klima školy, prevencí šikany a dalších sociálně patologických jevů mezi žáky i pedagogy. Systematickým rozvojem lidských zdrojů a péčí o obnovu pedagogického sboru, zejména vyvážením poměru žen a mužů ve sboru a získáváním nejkvalitnějších učitelů z regionu pro přicházející generační výměnu.

Konkretizace pro oblast výchovy a vzdělávání:

Dílčí cíle pro roky 2012 – 2016

- Řízené zpřístupnění ICT žákům v co nejširší míře s důrazem vytváření návyku sebevzdělávání.
- Umožnění získávání mezinárodních certifikátů v oblasti cizích jazyků.
- Zvýšení počtu zahraničních stáží a zapojování žáků do aktivit v rámci mezinárodních výměnných pobytů v době školního roku i během prázdnin. (Reichenbach).
- Zvýšení počtu úspěšných žáků v soutěžích na krajské nebo celostátní úrovni.
- Zlepšování postavení školy v rámci segmentu gymnázií vzhledem k výsledkům maturitních zkoušek.
- Rozšiřování základní baterie postupů a metod k vlastnímu hodnocení školy v oblasti měření přidané hodnoty získané žáky v průběhu studia na gymnáziu v Žatci.

Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace

- Popularizace školy s cílem podchytit nejtalentovanější část populace spádové oblasti.
- Vytvoření školního poradenského pracoviště ve spolupráci s PPP Žatec.
- Pokračování trendu posilování aktivního přístupu pedagogů k sebevzdělávání – doplnění systému periodického hodnocení a systému portfolií třídních učitelů o tvorbu osobního portfolia učitelů.
- Spolupráce s vysokými školami a pomoc při profilaci a individuálním rozvoji žáků.
- Pokračování pořádání veletrhů vzdělávání (prezentace VŠ v prostorech gymnázia v Žatci pro střední školy v širším regionu).

Konkretizace pro oblast materiálního a technického vybavení školy

Dílčí cíle pro roky 2012 – 2016:

- Způsoby realizace záměrů rozvoje v oblasti správy majetku budou konkretizovány ve spolupráci s vlastníkem budovy. Ve věci obnovy vybavení získávat prostředky z grantů a dotací.
- Vyřešit odstranění poslední hygienické výjimky na osvětlení kompletní rekonstrukcí elektrických rozvodů a osvětlení, stejně jako dalších dožívajících elektrozařízení.
- Využití možností programu EU peníze školám (více než 1 mil. Kč) pro modernizaci vybavení ICT (vybavení kabinetů vyučujících a učeben výpočetní technikou a potřebným programovým vybavením).
- Hledání zdrojů formou přípravy a realizace projektů a sponzoringu školy příznivci školy a firmami.
- Rozšíření vedlejší činnosti školy nabídkou placených volnočasových aktivit a zřízením prodeje papírenského a knižního sortimentu školou.
- Spolupráce se SRPDŠ v oblasti zabezpečování záležitostí, které nelze financovat z prostředků školy.
- Soustavně pracovat na zlepšení public relation školy, propagace výsledků nejlepších studentů školy, úspěchů školy.
- Obnova školního arboreta a jeho využívání pro výuku biologie – vytvoření odpočinkových a studijních zón na pozemku školy.
- Rozšíření možnosti parkování kol u školy jako podpora zdravého životního stylu.

Závěr

Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace je dlouhodobě stabilizovanou školou. Její největší předností je velmi nadstandardní úroveň vztahů mezi žáky, učiteli a rodičovskou veřejností, stejně jako vynikající spolupráce s Městem Žatec.

Absolventi školy jsou vysoce úspěšní i při přechodu na prestižní obory - medicína, právo. Škola se bude snažit i nadále zapojovat do projektu podpory rozvoje technického vzdělávání na VŠ – škola je regionálním partnerem projektu.

Základním směrem rozvoje školy zůstává zvyšování kvality poskytované vzdělávací a výchovné služby a posilování úlohy gymnázia jako komunitního centra města.

Tato strategie vychází z koncepce, předložené ředitelem školy do konkursního řízení pro funkční období 2012 – 2018.

V Žatci dne 21.8.2012

Miroslav Řebíček

Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace