

ČESKÁ ŠKOLNÍ INSPEKCE

Č. j.: 010 776/99-4007
Signatura: na7ls201

Inspektorát č. 1
Pracoviště: Praha

INSPEKČNÍ ZPRÁVA

Školské zařízení: Dům dětí a mládeže Praha 9 - Prosek, Měšická 720

IZO: 108 001 211

Ředitel zařízení: Mgr. Gligor Manolevski

Zřizovatel: ŠÚ Praha 9

Příslušný školský úřad: ŠÚ Praha 9

Termín inspekce: 11. - 12. května 1999

Inspektor: B. Hájek

Předmět inspekce: Následná inspekce na posouzení činnosti zařízení ve vybraných částech dle § 18 odst. 3, 4 zákona č. 564/1990 Sb., o státní správě a samosprávě ve školství ve znění pozdějších předpisů
Řízení DDM
Podmínky a průběh výchovně vzdělávací činnosti

Označení dokladů a ostatních materiálů, o které se zjištění opírá: Deníky zájmových útvarů (dále ZÚ), Plán činnosti na školní rok 1998/99 s dodatkem z 10. 12. 1998, Vyjádření z 7. prosince 1998 k inspekční zprávě, rozpis ZÚ, statistické podklady za školní rok 1998/99, Rozhodnutí o zařazení do sítě, propagační materiály,

ZJIŠTĚNÉ SKUTEČNOSTI A JEJICH HODNOCENÍ

1. Koncepční záměry. Plánování výchovně vzdělávacího procesu

Ředitel DDM dopracoval roční plán 1998/99, ve kterém konkretizoval systém kontrolní práce vedoucích oddělení s opatřeními pro osobní finanční zainteresovanost pracovníků pro naplňování poslání DDM. Doplněk plánu byl zaslán ČŠI, není však zatím plně realizován. Jmenované úkoly se týkají Pravidelné zájmové činnosti, Příležitostné činnosti, Prázdninové činnosti, Soutěží a přehlídek. Přes dílčí úpravy zůstává plán obecnou rozvahou a není účinným prostředkem řízení. V plánování a dlouhodobé koncepci zařízení přetrvává nejasnost jak naplnit poslání DDM. Operativní krátkodobé plány nezvyšují atraktivitu zařízení pro veřejnost. Nedostatečná koncepčnost se projevuje v malé návštěvnosti akcí DDM a rušení příležitostných akcí.

Plán a koncepce zařízení jsou málo funkční.

2. Plnění plánů

DDM vykazuje v současné době 90 ZÚ - byly zrušeny tzv. kroužky v MŠ s duplicitním pedagogickým vedením a individuální výuka na klavír vykazovaná jako ZÚ. Se změnou naplňování míry přímé výchovné povinnosti interních pedagogů byly ustaveny 3 nové ZÚ.

Dle předložených deníků do ZÚ dochází 689 účastníků.

Věková skladba účastníků zájmové činnosti pravidelné v DDM byla dle předložených deníků následující:

Věková skupina	% účastníků ZÚ, listopad 1998	% účastníků ZÚ, duben 1999
předškolní věk	5,4	3,6
6 - 10 let	79,2	71,3
11 - 15 let	12,5	22,1,
16 - 18 let	1,0	0,5
nad 19 let	1,9	2,5
Celkem	100,0	100,0

Věková skladba účastníků se zlepšila pouze v relativních četnostech. Průměrný počet účastníků v kroužku byl v listopadu 12, v současné době 7. Průměrné počty účastníků ZÚ jsou nízké a jejich počet klesá výrazněji než ve srovnatelných zařízeních. Pokles není analyzován, nejsou přijímána účinná opatření, nejsou nabízeny alternativní volnočasové aktivity. Kvalita pedagogického vedení ZÚ je jedním z ukazatelů poklesu návštěvnosti, neboť pokles není plošný, ale je odlišný u jednotlivých pedagogů.

Ze zveřejněných příležitostných akcí na období leden - červen bylo pro měsíce leden - duben plánováno 23 akcí, uskutečněno bylo 5 s celkem 30 účastníky (průměr na jednu akci 6 dětí). Mimo pololetně plánované víkendové akce byly od ledna do dubna uskutečněny tři dětské diskotéky, Pálení čarodějnic a několik dalších akcí. Na těchto akcích dle vnitřní dokumentace byla účast vyšší. Propagace některých akcí je také již adresnější, údaje na letácích jsou úplnější.

Zimní tábor byl pro malý zájem zrušen.

Plánované akce se nadále nedaří vždy uskutečňovat. Inzerovaná skladba nabídky zájmových činností DDM není zatím dětskou populací akceptována. Výrazně klesá zájem o činnost v ZÚ.

Naplňování plánovaných a inzerovaných činností je nadále podprůměrné.

3. Odborné a pedagogické řízení

3.1 Organizační struktura

Zařízení dostalo nové Rozhodnutí o zařazení do sítě škol a školských zařízení, které odpovídá současnému stavu. Organizační řád dosud nebyl přepracován a nezajišťuje plně provoz DDM. Zpracované náplně kmenových pedagogů DDM jsou nadále v obecné rovině, nejsou stanoveny konkrétní povinnosti a odpovědnosti.

Pedagogové, kteří vybírají účastnické příspěvky v hotovosti, mají již většinou uzavřenou dohodu o hmotné odpovědnosti dle Výnosu MŠMT ČSR čj. 20840/89-42, o nerovnoměrném rozvržení pracovní doby a o dohodách o hmotné odpovědnosti.

Část ZÚ je vedena v budovách základních škol, převážně jejich učiteli. Dle dokumentace deníků ZÚ vyplývá, že to nejsou kroužky DDM v pravém smyslu slova, ale útvary pracující při příslušné ZŠ (školní družině) ve smyslu odstavce 2, § 20 zák. č.76/1978 Sb. o školských zařízeních ve znění pozdějších předpisů. Část těchto kroužků nemá charakter ZÚ: individuální logopedická péče, doučování českého jazyka, kroužek Křesťanská výchova má charakter nepovinného předmětu ZŠ.

Organizační struktura ve stávající podobě není zcela funkční. DDM jehož vlastní poslání není naplňováno, částečně supluje činnosti jiných subjektů zástupnými aktivitami. Hodnoceno jako podprůměrné.

3.2 Personální struktura

V zařízení došlo během roku k obměně jednoho pedagogického pracovníka. Dva stávající pedagogové nesplňují podmínky pedagogické způsobilosti.

Míru výchovné povinnosti mají vychovatelé dle nového rozhodnutí ředitele naplňovat vedením alespoň 2 ZÚ a minimálně jednou příležitostnou akcí měsíčně. Vzhledem k ubývajícimu počtu dětí v ZÚ a množství zrušených příležitostných akcí není stávající pedagogický potenciál využitý.

Nedostatečné zkušenosti se projevují nadále v marketingu. Vzhledem k restrukturalizaci činnosti zařízení vysílá ředitel pedagogy na sbírání zkušeností do jiných pražských DDM, na vlastní činnosti a způsobu práce se zatím nové poznatky příliš neprojevily.

V práci s externisty nedošlo k výraznějším změnám.

Personální struktura pedagogická i odborná je průměrná (obdobná jako v srovnatelných zařízeních, není však využívána.

4. Kontrolní systém. Kontrola a hodnocení

Mnohé nedostatky v kontrolní činnosti přetrvávají. Dle zápisů z porad a z dalších dokumentů vyplývá, že kontroly jsou průběžné, nedostatky jsou zaznamenávány. Přijatá opatření jsou málo účinná.

Interní pedagogové zaznamenali od listopadu 1998 do doby inspekce (poslední hospitační záznam je z 26. 3. 1999) 18 hospitačí u externích vedoucích ZÚ. Hospitační záznamy kromě 2 neshledaly, že by se ve vedení útvaru mohlo něco zlepšit a vesměs se spokojily pouze s deskripcí činnosti. Hospitace byly formální, zápisy o činnosti útvaru nesouhlasí se zapsanými činnostmi v denících ZÚ. Hospitující nesignují zápis v deníku ZÚ. Problematický je i výběr hospitovaných útvarů, u dobře a bezproblémově pracujících útvarů byla provedena hospitace ve sledovaném období i dvakrát, jiné problémové útvary s velkým úbytkem členů hospitovány nebyly. Ředitel hospitační záznamy nevede. Hospitace nejsou předmětem rozborů činnosti a nejsou nástrojem řízení.

Není věnována dostatečná péče kontrole pořádku pracovišti v Novoborské.

Praktikovaný kontrolní systém není účinný (podprůměrný).

5. Informační systém - vnitřní a vnější

Nezbytné vnitřní informace jsou předávány na poradách zaměstnanců, vzhledem k malému zařízení jsou užívány i další neformální toky informací.

Propagace zařízení je nadále málo účinná. DDM nedokázal vstoupit na trh volného času ve svém působišti. V propagačních materiálech DDM pro veřejnost i nadále nebývají vždy všechny základní informace o nabízených aktivitách - věkové určení, náplň činnosti a

další organizační a náborové informace, což je jeden z důvodů malého zájmu o akce. U několika málo posledních akcí byla propagace již lepší.

Informační systém propagující činnost DDM ve svém celku je nedostatečný a s malou invencí.

6. Vedení povinné dokumentace

Pro zájmovou činnost pravidelnou (kroužky) jsou zavedeny odpovídající deníky ZÚ a přihlášky do zájmového útvaru. Kvalita vedení dokumentace ZÚ zlepšila se až na výjimky útvarů pracujících při ZŠ (zápisy tužkou, chybí údaje o členech apod.).

Byla zavedena vnitřní dokumentace jednotlivých akcí zájmové činnosti příležitostně.

Dokumentace pedagogické činnosti se částečně zlepšila a je hodnocena jako průměrná.

7. Efektivnost využívání finančních prostředků přidělených

Účastnické příspěvky na zájmovou činnost na 2. pololetí zůstávají dle prvotního určení. Byly stanovovány bez výraznějších rozdílů, bez zohlednění finanční náročnosti, atraktivnosti, odbornosti vedení apod.

Úprava výše účastnických příspěvků pro sourozence, děti zaměstnanců apod. byla projednána a schválena zřizovatelem.

DDM iniciuje vznik občanského sdružení rodičů a přátel. O granty se DDM se uchází.

Vedení DDM podniklo kroky, aby stanovování výše příspěvků bylo v souladu s vyhláškou o střediscích pro volný čas dětí a mládeže. Hodnoceno jako průměrné.

8. Hodnocení materiálně technických podmínek výchovně vzdělávací činnosti

DDM ve svých dvou pracovištích v Měšické a Novoborské ul. (v bývalých mateřských školách se zahradami) má 11 místností (z toho malé 2 sálky). Průměrné využití místností je 7,8 hod. týdně, což je nadále hluboko pod běžným průměrem. Např. keramická dílna je využívána pouze 5, 5 hod. týdně - v jiných DDM to jsou nejvíce vytížené pracovny. Sálky jsou využity činnost 15 a 13 hod. týdně pro pravidelnou zájmovou činnost a příležitostně pro další akce.

Nejsou dosud využívány prostory v areálech DDM - v zahradách okolo budov není nabízena spontánní aktivita, byť v zahradě v Novoborské ulici jsou např. nefunkčně složeny 2 betonové stoly pro stolní tenis. Dílčí záměry na využití zahrad vedení má, avšak není zajištěna realizace a provoz.

Vzhledem k tomu, že není koncepce, je i bezkonceptní využívání stávajících prostor.

Materiálně technické podmínky jsou dobré (nadprůměrné), avšak nedostatečně využívané.

9. Hodnocení psychohygienických podmínek

Vnitřní dokumenty zařízení upravující provoz a jeho pedagogické zabezpečení nebyly dosud dopracovány. Orientace v areálech DDM se částečně zlepšila. Výzdoba je nenápaditá, neodpovídá duchu zařízení pro volný čas dětí a mládeže. Zejména výtvarné pracovny v areálu Novoborská jsou bezútěšné, neuspořádané a nenavozují tvořivou atmosféru.

Možnosti, které zařízení pro volný čas nabízí zatím nejsou adekvátně využívány (hodnocení podprůměrné).

ZÁVĚRY

- 1) DDM Praha 9 - Prosek dosud nepřekonal krizový stav.
- 2) Jeho práce je bez ucelené koncepce, s malou invencí.
- 3) Své prostory nenaplňuje dostatečně činností.
- 4) Nabídka jeho aktivit oslovuje potenciální zájemce málo. Kapacita zájmové činnosti pravidelné není plně využita, zájem o činnost ZÚ se snižuje. Mnoho příležitostných akcí je pro nezájem rušeno.
- 5) Propagace zařízení a jeho akcí je málo účinná.
- 6) Řídící a kontrolní činnost není důsledná.
- 7) Dílčí formální nedostatky byly na základě doporučení ČŠI odstraněny, hlavní problémy přetrvávají.
- 8) **Své poslání DDM naplňuje pouze částečně (tj. podprůměrně).**

V Praze dne 13. května 1999

razítko

Podpis inspektora: B. Hájek, v.r.

Inspekční zprávu jsem převzal dne 18. 5. 1999

razítko

Podpis ředitele DDM Mgr. Gligor Manolevski, v.r.

Dle § 19 odst. 8 zákona č. 564/1990 Sb., o státní správě a samosprávě ve školství, ve znění pozdějších předpisů, může ředitel školy - zařízení podat připomínky k obsahu inspekční zprávy České školní inspekci do 14 dnů po jejím obdržení. Připomínky k obsahu inspekční zprávy jsou její součástí.

Na vědomí

Adresát	Datum předání / odeslání zprávy	Podpis příjemce nebo č.j. jednacího protokolu ČŠI
Zřizovatel:	7. 6. 1999	010 870/99-4007

Připomínky ředitele DDM

Datum	Čj. ČŠI	Text
28. 5. 99	690/99	vysvětlení stavu, nikoliv námitky - viz příloha