

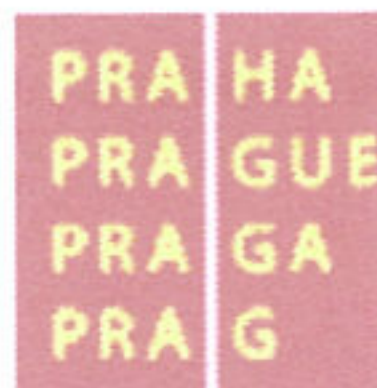


**Obchodní akademie, Praha 3, Kubelíkova 37**

www.aa-kubelikova.cz

e-mail: sekretarka@aa-kubelikova.cz

☎ 222 119 221, 725 834 356



## Koncepce dalšího rozvoje příspěvkové organizace Obchodní akademie, Praha 3, Kubelíkova 37

Období 2023-2029

Mgr. Barbora Smutná  
14. 11. 2022



## 1. SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"><li>dostupnost a poloha školy</li><li>nově zrekonstruovány části budovy</li><li>atraktivní a propracované ŠVP</li><li>unikátní ŠVP pro obor Ekonomické lyceum – Sportovněmanažerské lyceum</li><li>kvalifikovaný pedagogický sbor</li><li>pozitivní klima školy</li><li>vlastní jídelna</li><li>individuální přístup k žákům</li><li>množství a kvalita školních akcí</li><li>školní poradenské pracoviště</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>vztahy mezi některými pedagogy</li><li>věková struktura pedagogického sboru</li><li>užší spolupráce se sociálními partnery např. v zajišťování odborných praxí</li><li>absence sponzorů a dárců</li><li>sdílení zkušeností v pedagogickém sboru</li><li>menší zájem o průběžné sebevzdělávání ze strany pedagogů (únava, přetíženost)</li></ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"><li>demografický vývoj obyvatel – silné ročníky</li><li>granty a dotace</li><li>Regionální akční plán</li><li>zapojení do mezinárodních projektů</li><li>rozvojové programy</li><li>navázání partnerské spolupráce se školou v jiném regionu, státu</li><li>možnosti navázání kontaktu s okolními firmami</li><li>spolupráce s místními komunitami</li><li>spolupráce s rodiči na školních akcích</li><li>nová forma prezentace na sociálních sítích</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>změny legislativy</li><li>ekonomická a energetická krize</li><li>nedostatek mladých absolventů jako učitelů</li><li>sociálněpatologické jevy – kyberšikana, deprese, pasitivita žáků jako důsledek pandemie, poruchy příjmu potravy</li><li>absence kariérového řádu pro pedagogy</li></ul>

## 2. Vize školy

Naše škola reaguje na potřeby doby, měníme a upravujeme výchovné a vzdělávací strategie a priority, vzdělávací obsah i dotaci předmětů v rámci revizí ŠVP, abychom se přizpůsobili podmínkám na trhu práce.

Školu průběžně vybavujeme výpočetní technikou a dalšími trendy v pojetí moderní výuky.

Chceme se stát místem pro kvalitní přípravu na vstupu do života práce, respektive studia na vysoké škole založeném na platformě vzájemné úcty a respektování osobnosti.

Svou pozornost zaměřujeme na péči o dobré mezilidské vztahy a úctu k hodnotám.

Dodat žákům sebedůvěru a hrdost na sebe sama, poskytnut žákům vzdělávání, které rozvine jejich specifické dovednosti.

Hodnotami školy jsou svoboda a odpovědnost, tolerance a úcta, rovnost příležitostí a solidarita.



### 3. Materiálně-technická oblast

#### Dlouhodobé cíle:

- vyřešit vlhkost suterénních prostor
- možnost využít prostor půdy pro rozšíření počtu učeben
- řešit špatnou akustiku ve velkých kmenových učebnách
- hledat alternativní zdroje energií

#### Krátkodobé cíle:

- zatraktivnit vzhled interiéru školy
- vyřešit vlhkost prostor v přízemí
- renovace bufetu

#### Prostředky k dosažení cílů:

- možnost zapojení do Regionálního akčního plánu (podána žádost)
- aktualizovat plán vybavení a stanovit priority
- ke zdrojům financování školy z prostředků veřejných rozpočtů zajistit i vlastní zdroje, sponzorské dary

### 4. Ekonomická oblast

#### Dlouhodobé cíle:

- zapojit do financování školních akcí sponzory, sociální partnery
- využívat možnosti čerpání prostředků v rámci projektů financovaných MŠMT a evropskými fondy
- intenzivněji se zapojovat do grantových programů, které vyhláší Hlavní město Praha

#### Krátkodobé cíle:

- stanovit priority při financování provozu školy v daném kalendářním roce s ohledem na energetickou krizi
- pokračovat ve spolupráci se zřizovatelem na financování oprav a zařízení školy
- sledovat a vyhodnocovat hospodárnost chodu školy
- využívat prostor školy k doplňkové činnosti

#### Prostředky k dosažení cílů:

- možnost zapojení do Regionálního akčního plánu (podána žádost)
- ke zdrojům financování školy z prostředků veřejných rozpočtů zajistit i vlastní zdroje
- otevřít školu širší veřejnosti (pronájem prostor, kurzy IT, jazykové kurzy...)
- ještě intenzivněji se zapojit do grantových programů hl. města Praha, MŠMT
- případným zdrojem mohou být sponzorské dary



## 5. Personální oblast

### Dlouhodobé cíle:

- pracovat na stabilizaci pedagogického sboru
- udržovat plnou kvalifikovanost pedagogického sboru
- opětovně navázat spolupráci s pedagogickými fakultami a VŠE a získat absolventy do pracovního poměru – nutno využívat zavádění profesní seniority jako zdroj neocenitelných zkušeností pro nastupující kolegy

### Krátkodobé cíle:

- pracovat na soustavné motivaci učitelů odvádět kvalitní pedagogickou práci
- podporovat sdílení zkušeností v pedagogickém procesu
- udržet a rozvíjet kolegiální vztahy a přátelskou atmosféru ve škole
- zvyšovat u všech zaměstnanců školy pocit sounáležitosti se školou a hrdosti na školu

### Prostředky k dosažení cílů:

- vypracovaný podrobný personální plán s vytyčením cílů pro jednotlivce, způsobů motivace, minimálně 1x ročně se zaměstnancem provést hodnocení
- podporovat další vzdělávání pedagogických i nepedagogických pracovníků
- budovat týmovou spolupráci
- důsledně dbát na řešení vzniklých problémů v rámci přidělených kompetencí
- posilovat pravomoci předsedů předmětových komisí a Metodického vedení
- detailně rozpracovat plán hospitací a podporovat systém vzájemných náslechlů

## 6. Pedagogická oblast

### Dlouhodobé cíle:

- soustavně aktualizovat ŠVP
- nadále věnovat pozornost rozvoji čtenářské, matematické, ICT a finanční gramotnosti
- podporovat výuku k podnikavosti – rozvíjet výuku Studentské společnosti a Fiktivní firmy
- spojit teorii s praxí
- opětovně navázat spolupráci se zahraničními školami
- udržovat pocit sounáležitosti se školou

### Krátkodobé cíle:

- zařazovat do výuky úkoly zaměřené na tvořivost, sebevzdělávání, komunikaci v týmu, výsledky své práce prezentovat a obhajovat
- zvýšit motivaci žáků nejen atraktivními metodami výuky, ale i pravidelným testováním v jednotlivých ročnících
- zajistit rovné příležitosti pro všechny žáky
- zapojit žáky do národních a mezinárodních soutěží

### Prostředky k dosažení cílů:

- spolupráce s Metodickým vedením školy na aktualizaci ŠVP
- rozšířit nabídku exkurzí pro žáky
- rozvíjet výměnné a poznávací zájezdy do okolních zemí



- využít odborníky do výuky formou přednášek, besed, workshopů – např. finanční gramotnost, Zkus podnikat...
- rozšiřovat spolupráci Studentské společnosti a Fiktivní firmy na přípravě propagaci školy
- pokračovat v projektových dnech školy
- ohodnotit a pochválit úspěšné žáky školy, vést motivační pohovory s žáky, kteří jsou ohroženi školním neúspěchem

## 7. Sociální oblast

### Dlouhodobé cíle:

- podpora žáků v charitativních akcích
- prohlubovat účast na projektech
- realizovat exkurze, přednášky, uspořádat besedy s osobnostmi
- pokračovat v aktivní spolupráci se zřizovatelem
- budovat dobré jméno školy a rozšiřovat její dobrou pověst

### Krátkodobé cíle:

- propagace školy na DOD a Schole Pragensis
- iniciovat žáky k charitativní činnosti
- podporovat úspěchy našich žáků v soutěžích a turnajích

### Prostředky k dosažení cílů:

- aktualizovat prostředky sociálních sítí – Facebook a Instagram
- vlídné webové stránky školy směrem k uživateli
- podporovat účast žáků na soutěžích
- pracovat na prezentaci školy v médiích
- šířit dobrou pověst školy absolventy, zákonnými zástupci žáků, žáky a zaměstnanci

## 8. Partnerství, projekty

### Dlouhodobé cíle:

- obnovit navázání spolupráce s Pedagogickými fakultami a získat studenty-absolventy na praxi s perspektivou zaměstnání po ukončení studia
- vstupovat do nových projektů
- vyhledávat sociální partnery, kteří by se spolupodíleli na aktivitách školy

### Krátkodobé cíle:

- navázat spolupráci s vhodnými firmami, sociálními partnery, kteří by měli dlouhodobý zájem o odborné praxe našich žáků
- jako fakultní škola prohlubovat spolupráci s VŠE
- navázat jako fakultní škola spolupráci s FTVS UK
- prohlubovat vztahy s pražskými školami, hledat inspirace a sdílet zkušenosti

### Prostředky k dosažení cílů:

- oslovit možné sociální partnery např. z řad zákonných zástupců žáků
- sledovat možnosti projektové nebo grantové politiky
- častější setkávání např. ředitelů spřízněných škol, sdílení zkušeností