



**Česká školní inspekce  
Plzeňský inspektorát**

---

# INSPEKČNÍ ZPRÁVA

čj. ČŠI-1116/08-04

**Název školy:** 78. mateřská škola Plzeň, Sokolovská 30,  
příspěvková organizace

**Adresa:** Sokolovská 30, 323 00 Plzeň

**Identifikátor:** 600 069 133

**IČ:** 70941289

**Místo inspekce:** mateřská škola

**Termín inspekce:** 6. května 2008

## **Předmět inspekční činnosti:**

Analýza motivačního prostředí a kooperativní atmosféry v mateřské škole podle § 174 odst. 4 školského zákona.

## **Inspekční zjištění:**

### **I. Základní údaje.**

78. mateřská škola Plzeň, Sokolovská 30 je příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je Statutární město Plzeň. Funkci zřizovatele vykonává Rada městského obvodu Plzeň 1. Mateřská škola poskytuje předškolní vzdělávání a služby školního stravování v souladu se zápisem do rejstříku škol a školských zařízení. Kapacita školy (150) je téměř naplněna. Ve školním roce 2007/2008 je k předškolnímu vzdělávání přijato 147 dětí. Zájem rodičů o přijetí dítěte v posledních třech letech mírně narůstá. V tomto školním roce je škola šestitřídní, do tříd běžného typu jsou zařazeny děti podle věku. Dlouhodobým záměrem školy je podpora zdravého životního stylu.

Od 1. září 2007 je pro 78. mateřskou školu Plzeň platným dokumentem školní vzdělávací program pro předškolní vzdělávání, který vydala ředitelka. Pro jeho naplňování má škola vysoce nadstandardní materiální podmínky. V minulém roce byla provedena rozsáhlá rekonstrukce interiérů i exteriéru. Při jejím průběhu byla mateřská škola přestěhována do náhradních prostor, což bylo organizačně náročným zásahem do běžného života školy a klidného ukončení školního roku. Došlo k obnově šaten a sociálního zařízení ve všech třídách včetně vymalování všech vnitřních prostor. Ve třídách je nábytek, který odpovídá výšce a proporcím dětí, respektuje zásady bezpečnosti, snadné údržby a zdravotní nezávadnosti. Barevné ladění tříd a dalšího vybavení spoluvytvářejí pohodu prostředí a

příznivé podmínky pro rozvoj dítěte. Pestrá a široká nabídka kvalitních učebních pomůcek, materiálů a hraček umožňuje plně realizovat vzdělávací obsah. Významná byla i rekonstrukce exteriéru. Nové barevné fasády (nevšedně dekorované dětskými motivy) rozlišují jednotlivé pavilony a usnadňují orientaci v areálu školy dětem i rodičům. Nadprůměrné materiální zázemí je vytvořeno i pro pedagogické a provozní zaměstnance. Dalším záměrem vedení školy je obnova školní zahrady, na jejímž projektování se bude podílet zahradní architekt. Na část zahradních herních prvků získala škola finanční prostředky z Fondu životního prostředí Města Plzně.

Složení pedagogického sboru (12 učitelek) je plně odborně kvalifikované. Na konci minulého školního roku zkomplikovalo rozvázání pracovního poměru 4 učitelek nejen personální obsazení školy, ale i vnitřní školní klima. Stávající personální podmínky jsou již stabilizované a umožňují naplňovat cíle školního vzdělávacího programu. Pozitivním jevem je skutečnost, že v pedagogickém sboru jsou v tomto školním roce 3 učitelky s praxí do 3 let, z nichž jedna je absolventkou bakalářského programu – studijní obor *Učitelství pro mateřské školy*, zbývající dvě uvedený bakalářský program studují.

## **II. Současný stav školního klimatu v mateřské škole**

Provedené šetření prokázalo, že ve školním klimatu došlo (po napětí vyvolaném rozsáhlou rekonstrukcí školy a odchodem 1/3 pedagogického personálu v loňském roce) ke zklidnění ve vztazích mezi zaměstnanci a managementem mateřské školy. Vedení projevuje snahu o zlepšení situace zejména tím, že se zaměřuje na aktivizaci a motivaci učitelek k intenzivnějšímu zapojení do života školy a na delegování širších kompetencí. Zaměstnanci projevují spontánní postoje, ve kterých převládá vůle k vytváření „pohodového“ školního klimatu a pozitivní motivace řešit problémy.

Zaměstnanci a management sjednocuje upřímná snaha o posílení prestiže školy u rodičovské veřejnosti. Prokazatelně věnují maximální úsilí zabezpečení kvalitního předškolního vzdělávání.

K dalšímu utváření přátelské a podnětné atmosféry v mateřské škole, k překonání pocitů strachu, vzájemné nedůvěry a jednosměrnosti v komunikaci přispěje **cílená tvorba prostředí otevřené komunikace**. Není však možná bez vzájemných vstřícných kroků směřujících k obnovení důvěry a všestranného respektu, například v horizontální komunikaci, která funguje více či méně živelně (mezi zaměstnanci provozu a pedagogickým personálem).

### **Závěrečné hodnocení:**

Z provedené analýzy motivačního prostředí a kooperativní atmosféry v 78. mateřské škole Plzeň vyplynulo, že došlo ke zklidnění vztahů mezi zaměstnanci a managementem. K překonání určité projevující se „dvoukolejnosti“ v komunikaci doporučujeme pro celý kolektiv školy absolvovat, jako potřebný, integrující podpůrný **vzdělávací program základů komunikačních dovedností** se zaměřením na osobnostní předpoklady jako je sebereflexe, sebekritičnost, sebemotivace, aktivní naslouchání atd.

### **Seznam písemností, o které se inspekční zjištění opírá:**

1. Zřizovací listina vydaná Statutárním městem Plzeň dne 17. 3. 2004 včetně dodatku č. 1 ze dne 1. 2. 2006. Funkci zřizovatele vykonává Rada městského obvodu Plzeň 1
2. Rozhodnutí o změně ve věci zápisu v rejstříku škol a školských zařízení vydané Krajským úřadem Plzeňského kraje dne 10. 4. 2006 s účinností od 10. 4. 2006 pod č.j. ŠMS/3425/06
3. Jmenování ředitelky ze dne 29. 4. 2002 s účinností od 1. 1. 2002 vydané Krajským úřadem Plzeňského kraje pod č.j. ŠMS/943/02
4. Výkaz o mateřské škole S 1-01 podle stavu k 30. 9. 2005, 2006, 2007
5. Výkaz o ředitelství R 13-01 podle stavu k 30. 9. 2007
6. Rozhodnutí o odložené školní docházce ve školním roce 2007/2008 (13x)
7. Rámcový plán uvádění začínajících pedagogických pracovníků do praxe – školní rok 2007/2008
8. Zápis z konzultace k plnění personálního plánu provedené dne 1. 2. 2008 provedené zástupci Magistrátu města Plzně, odboru školství, mládeže a tělovýchovy
9. Záписy ze třídních schůzek - 2007/2008
10. Záписy z pedagogických rad – 2007/2008

## Složení inspekčního týmu:

(razítko)

Titul, jméno a příjmení	Podpis
Bc. Eva Brabcová	Brabcová v. r.
PhDr. Eduard Entler	Entler v. r.

*Dle § 174 odst. 13 školského zákona, ve znění pozdějších předpisů, může ředitel podat připomínky k obsahu inspekční zprávy České školní inspekci do 14 dnů po jejím převzetí na adresu Česká školní inspekce, Fr. Kotyzy 1026, 337 01 Rokycany.*

*Inspekční zprávu společně s připomínkami a stanoviskem České školní inspekce k jejich obsahu zasílá Česká školní inspekce zřizovateli. Inspekční zpráva včetně připomínek je veřejná.*

**Podpis ředitele školy stvrzující projednání a převzetí inspekční zprávy**

(razítko)

Titul, jméno a příjmení	Podpis
Libuše Čiperová	Čiperová v.r.

Plzeň 29. 5. 2008