

# ČESKÁ ŠKOLNÍ INSPEKCE

Čj.: 010 2633/98-4016  
Signatura: aa2ks201

Oblastní pracoviště č.1,  
Praha 1, Jeruzalémská 12

## INSPEKČNÍ ZPRÁVA

<b>Škola</b>	Hudební škola hlavního města Prahy Komenského náměstí 400/9, Praha 3
<b>Identifikátor ředitelství:</b>	110 001 613
<b>Ředitel školy</b>	Mgr. Jan Vychytil
<b>Zřizovatel:</b>	Hlavní město Praha
<b>Příslušný školský úřad:</b>	ŠÚ Praha 3, Dalimilova 17
<b>Termín inspekce:</b>	9. a 16. 12. 1998
<b>Inspektoři:</b>	PhDr. Vladimír Seehák Mgr. Ludmila Pažoutová
<b>Předmět inspekce:</b>	Posouzení činnosti školy ve vybraných částech dle § 18 odst. 3, 4 zákona č. 564/1990 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Řízení školy
<b>Označení dokladů a ostatních materiálů, o které se zjištění opírá:</b>	Zřizovací listina, Rozhodnutí o zařazení do sítě škol, povinná dokumentace školy dle § 38a zákona č. 258/1996 Sb., pedagogická dokumentace jednotlivých vyučujících.

## ZJIŠTĚNÉ SKUTEČNOSTI A JEJICH HODNOCENÍ

### 1 Koncepční záměry, plánování výchovně vzdělávacího procesu

Hudební škola hl. m. Prahy je samostatný subjekt, který svoji činnost realizuje v těsné spolupráci s Gymnáziem Jana Nerudy. Sídlí ve stejné budově, jejíž správou byla pověřena (budova je v majetku města). Z toho důvodu i neinvestiční rozpočet je v kompetenci Hudební školy a majetek v budově je společně využíván.

Školu v následujících letech očekává plnění nesnadného úkolu vyplývajícího ze spolupráce s Gymnáziem Jana Nerudy a z omezení kapacitou školní budovy. Rozsah výuky je nutné restrukturalizovat tak, aby příprava uchazečů o gymnaziální hudební studium byla zajištěna v rozsahu a kvalitě odpovídající počtu a schopnostem zájemců o tuto přípravu a zároveň úměrně tomu redukovat počty žáků ve věku osmiletého gymnázia, kteří se v důsledku rozšíření početních stavů v mladší věkové kategorii nevejdou do školy všichni. Jedním z možných řešení je to, že žáci, kteří v Hudební škole hl. m. Prahy projevili jen mírně nadprůměrný talent a nebyli přijati do hudebního studia Gymnázia Jana Nerudy,

budou mít možnost pokračovat ve studiu v některé jiné základní umělecké škole v hlavním městě.

Škola má vypracovaný celoroční plán, který uvádí termíny všech porad a individuálních konzultací s pedagogy, zkoušek, schůzek s rodiči a dalších aktivit školy. Plnění plánu je pravidelně vedením školy kontrolováno, případné korekce a doplňky jsou operativně zpracovány.

Pedagogická rada je svolávána cca 5x za rok, zápisy jsou vedeny a mají dostatečnou vypovídací hodnotu.

Umělecká rada se schází 1 - 2x za měsíc v širším obsazení (22 členů) a v menším obsazení (vedení školy + vedoucí sekcí) rovněž 1 - 2x za měsíc. Zápisy z jednání jsou vedeny.

Předmětové komise školy mají za úkol dbát na vysokou odbornou a uměleckou úroveň výuky a řešit i případné problémy. V současné době jsou ve škole ustaveny tyto komise:

Klavírní - ved. J. Sedmíková

Smyčkových nástrojů - ved. Eva Bublová

Dechových nástrojů - ved. I. Somoš

PHV - ved. J. Novenková

Předmětové komise se pravidelně scházejí, o jednání jsou vedeny zápisy.

***Koncepční záměry školy jsou jasně stanoveny, systém plánování je na standardní úrovni.***

## **2 Odborné a pedagogické řízení**

### **2.1 Organizační struktura**

Ředitelem školy je p. Mgr. Jan Vychytil, absolvent AMU ve hře na violoncello. Ve funkci je od 1. 9. 1992 na základě konkurzu. Statutárním zástupcem je p. Miloslav Tengler, absolvent konzervatoře ve hře na klarinet. Ve funkci je od 1. 9. 1995. Zástupkyní ředitele pro organizaci a kontrolu výuky, zkoušek a soutěží je pí Anna Fišerová, absolventka střední pedagogické školy. Ve funkci je od 1. 10. 1998 a její náplní práce je svěřené úkoly sledovat a řídit po stránce administrativní. Na vedení školy se dále podílí p. Libor Nováček, absolvent AMU ve hře na violu, který je pověřen koordinací zahraničních styků.

V současné době se ukazuje jako nutnost, aby byl ustanoven zástupce ředitele pro výuku hudebních nástrojů na Gymnáziu J. Nerudy.

***Organizační struktura Hudební školy hl. m. Prahy je funkční, pro užší spolupráci s Gymnáziem J. Nerudy by bylo vhodné ustanovit zástupce ředitele pro výuku hudebních nástrojů na této škole.***

### **2.2 Personální struktura**

Ve školním roce 1998/99 ve škole vyučuje celkem 83 interních pedagogů. Odbornou a pedagogickou způsobilost získanou vysokoškolským vzděláním má 48 pedagogů, absolutorií konzervatoře 35 pedagogů. Většina pedagogů současně působí i na

Gymnázium Jana Nerudy, část z nich má pouze částečný úvazek. Nástrojové specializace pedagogů umožňují odbornou výuku na všechny hudební nástroje.

***Odborná úroveň pedagogického sboru je na vysoké úrovni.***

### **3 Kontrolní systém, kontrola a hodnocení**

Ředitel školy důsledně navštěvuje všechny školní koncerty, které se konají 2x týdně a tím získává dokonalý přehled o výchovně vzdělávací činnosti jednotlivých učitelů. Hospitační činnost v hodinách se průběžně nevykonává, pouze když se vyskytnou nějaké problémy, řeší je vedoucí příslušné sekce. Předmětem důsledné kontroly jsou rovněž všechny zkoušky žáků a soutěžní vystoupení.

Kontrolou pedagogické dokumentace jednotlivých vyučujících byla pověřena nová zástupkyně uvedená do funkce 1. 10. 1998. První kontrola proběhla v září, následná kontrola bude uskutečněna v lednu.

***Kontrolní systém školy sledující výsledky vzdělávání je funkční a dostatečný, kontrola pedagogické dokumentace není důsledná.***

### **4 Informační systém - vnitřní a vnější**

*Informační systém vnitřní:*

Hlavním zdrojem informací pro pedagogy jsou zápisy z pedagogických a uměleckých rad.

Kromě toho vydává vedení školy v naléhavých případech písemné oběžníky, které jednotliví učitelé přebírají proti podpisu. Dále ve všech patrech budovy jsou umístěny nástěnky, které informují o veškerém dění ve škole.

*Informační systém vnější:*

Rodiče žáků jsou o prospěchu svých dětí informováni zápisy v žákovských sešitech a při konzultacích s jednotlivými vyučujícími. Společně s gymnáziem škola pravidelně pořádá dny otevřených dveří a o její činnosti je veřejnost informována i relacemi v hromadných sdělovacích prostředcích. V současné době je v závěrečné fázi vydání compact discu s reprezentativními nahrávkami školy.

***Informační systém školy je dostatečně účinný a existují v něm zpětné vazby.***

### **5 Vedení povinné dokumentace**

Povinná dokumentace školy je vedena v souladu s § 38a zákona č. 138/1995 Sb. ve znění pozdějších úprav (školský zákon). Obsahuje všechny předepsané dokumenty a tiskopisy, vypovídací hodnota je na dobré úrovni. Pouze ve vedení protokolů o komisionálních zkouškách byly zjištěny závažné nedostatky. V protokolech o závěrečných zkouškách dechového oddělení z června roku 1998 chybí řada údajů:

Není vyplněn obor, předmět, bydliště každého zkoušeného žáka i jeho datum narození a škola (třída) povinné školní docházky, jména členů zkušební komise, chybějí i podpisy členů zkušební komise, někdy také hodnocení žáka a nástroj, ze kterého byl žák zkoušen. Nedostatky byly shledány i v protokolech o pololetních zkouškách klavírního oddělení, ve kterých chybějí jména členů zkušební komise a data jednotlivých žáků. V protokolech o dodatečných zkouškách není uveden nástroj a data žáků, v protokolech o přijímacích

zkouškách někde vůbec chybí hodnocení, některé údaje jsou psány tužkou, některé jsou naprosto nedostatečné a nemají žádnou vypovídací hodnotu. Stejně je tomu i v protokolech o zkouškách z hudební nauky, které skládají žáci nenavštěvující výuku tohoto předmětu (zde ještě navíc chybí záznamy o zkoušené látce) a v protokolech ze zkoušek do přípravného studia, ve kterých chybí podpisy všech členů zkušební komise a zkoušená látka.

Celkově lze hodnotit dokumentační úroveň protokolů o komisionálních zkouškách na této škole jako podprůměrnou.

***Ve vedení povinné dokumentace - v protokolech o zkouškách - byly zjištěny závažné nedostatky.***

## **6 Plnění učebních plánů, popřípadě jiných schválených učebních dokumentů**

Škola se ve své výchovně vzdělávací činnosti řídí učebními plány vydanými MŠMT ČR a schválenými pod č. j. 18 418/1995 s účinností od 1. 9. 1995. Dotace vyučovacích hodin jsou ve velké většině dodržovány na vyšší hranici povoleného rozpětí, t. j. 1, 5 hod. Spodní hranice (1 vyučovací hodina) se vyskytuje pouze u několika žáků, u kterých se vzhledem k prospěchu zvažuje o jejich setrvání ve škole.

Nedodržení učebních plánů v žádném případě zjištěno nebylo.

***Realizace učebních plánů je zajištěna v jejich plném rozsahu.***

## **7 Efektivnost využívání finančních prostředků přidělených ze státního rozpočtu vzhledem k účelu jejich poskytnutí a vzhledem ke schváleným učebním dokumentům**

Škola má finanční prostředky ze státního rozpočtu přidělené Magistrátem hl. města Prahy. Jejich výše je dostačující a plně umožňuje realizovat výchovně vzdělávací program školy.

Kromě toho má škola v menším rozsahu i vedlejší hospodářskou činnost, která spočívá zejména v krátkodobých pronájmech prostor školy. Získané prostředky jsou vázány zřizovatelem a hospodaří se s nimi podle jeho pokynů.

Rozpočtové příjmy:

	Rozpočet:	Výsledek od poč. škol.
r.:		
Převody mezi zřizovatelem a organizací	21.826.000,00	17.213.089,82
Příjmy z poskytování služeb	1.100.000,00	521.151,10
Záležitosti zájmového studia j. n.	1.100.000,00	521.151,10
Součet:	22.926.000,00	17.734.240,92

***Ve využívání prostředků ze státního rozpočtu nebyly zjištěny nedostatky.***

## **ZÁVĚRY**

Hudební škola hlavního města Prahy má v systému základního hudebního školství určité prioritní postavení vyplývající z finančních možností, výběru žáků a kvalitního personálního a materiálního zázemí. Tomu plně odpovídají výsledky výchovně vzdělávacího procesu viditelné

na koncertech školy a při různých soutěžích. Rovněž návaznost studia na Gymnáziu J. Nerudy se plně osvědčuje a dokazuje, že ve vzájemném propojení obou škol vznikl nový model hudebního vzdělávání, který je velmi perspektivní.

**Pozitiva:**

- Dodržování učebních plánů na horní hranici časového rozpětí vyučovacích lekcí
- Vysoká úroveň vzdělávání
- Estetické prostředí školy a materiální vybavení školy

**Negativa:**

- Nedostatky ve vyplnění protokolů o komisionálních zkouškách

*razítko*

Podpisy inspektorů:

vedoucí týmu PhDr. Vladimír Seehák, v. r.

členka týmu Mgr. Ludmila Pažoutová, v. r.

V Praze dne 28. 12. 1998

Přílohy: Nejsou

---

Inspekční zprávu jsem převzal dne 22. 1. 1999

*razítko*

Podpis ředitele školy Mgr. Jan Vychytil, v. r.

***Dle § 19 odst. 8 zákona č. 564/1990 Sb., o státní správě a samosprávě ve školství, ve znění pozdějších předpisů, může ředitel školy - zařízení podat připomínky k obsahu inspekční zprávy České školní inspekci do 14 dnů po jejím obdržení. Připomínky k obsahu inspekční zprávy jsou její součástí.***

**Na vědomí**

<b>Adresát</b>	<b>Datum předání/ odeslání zprávy</b>	<b>Podpis příjemce nebo čj. Jednacího protokolu ČŠI</b>
Zřizovatel:	2. 1. 1999	010 105/99-4016
Školský úřad:	2. 1. 1999	010 104/99-4016

**Připomínky ředitele školy**

<b>Datum</b>	<b>Čj. ČŠI</b>	<b>Text</b>