

ČESKÁ ŠKOLNÍ INSPEKCE

Oblastní pracoviště

Praha

Inspekční zpráva

Dům dětí a mládeže Praha 6 - Řepy, U Boroviček 1

Adresa: U Boroviček 1/648, 163 00 Praha 6 - Řepy

Identifikátor: 600 027 546

Zřizovatel: MŠMT

Školský úřad Praha 6, Arabská 683

Termín konání orientační inspekce: 13. - 15. listopadu 2000

Čj.	010 1439/00-4007
Signatura	oa6lu206

CHARAKTERISTIKA ZAŘÍZENÍ

Dle Rozhodnutí MŠMT čj. 21 895/2000-21 ze dne 21.6. 2000 byl Dům dětí a mládeže Praha 6 (dále DDM) umístěn na nové pracoviště v areálu Speciální základní školy pro žáky se specifickými poruchami v Praze 6 - Řepy, U boroviček 1. DDM užívá v jedné ze tří budov speciální školy část druhého a třetího podlaží (ve druhém podlaží je dosud soukromý byt a ve třetím podlaží po pronájmu prostor 76m² firmou ITONG je dosud v užívání tzv. správy areálu). V přízemí užívané budovy je školní jídelna. Ve vedlejší budově v přízemí je umístěna výtvarná pracovna DDM s příslušenstvím.

Smlouva o pronájmu je datována 25. května 2000, předávací protokol je datován 21. srpna téhož roku. Činnost DDM byla zahájena po mimořádných prázdninách v říjnu 2000.

Orientační inspekce se zaměřila především na podmínky činnosti v nových prostorách.

HODNOCENÍ NABÍDKY A REALIZACE VÝCHOVNĚ-VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI

Nabídka výchovně-vzdělávací činnosti

Plánovaná činnost zachovává strukturu nabídky jak je formulována v § 2 vyhlášky č. 432/1992 Sb., o střediscích pro volný čas dětí a mládeže: zájmová činnost pravidelná, zájmová činnost příležitostná, prázdninová činnost včetně táborů, individuální práce s talenty, soutěže a přehlídky, nabídka spontánních aktivit, spolupráce s ostatními subjekty, vnitřní organizace (částečně řešeno přílohami), materiální a technické zajištění.

Nabídka zájmových aktivit je členěna do oblastí: estetické výchovy (včetně výrazné nabídky pěveckého sboru Rolnička), tzv. společenskovedních zájmových aktivit (dle obsahového zaměření to je převážně estetická výchovy), počítačů, turistiky a sportu. V nabídce nejsou zájmové útvary přírodovědné a technické, pro které na minulém pracovišti nebyly podmínky.

Plánovaná činnost je rozvržena na celý školní rok, včetně sobot a nedělí. Přiměřeně je zastoupena i prázdninová činnost. Zájmové útvary jsou dle rozvrhu v odpoledních a podvečerních hodinách, pro středoškoláky a starší zájemce (2 hudební kluby a 2 útvary keramiky) ve večerních hodinách. O volných dnech nabízí DDM příležitostné akce. Z 167 vykazovaných akcí v minulém školním roce jich bylo téměř 70% mimo pracovní dny. Nabídka činnosti DDM je rozložena rovnoměrně do celého roku a snaží se akceptovat požadavky trhu volného času.

Činnost DDM je zaměřena především na děti školního věku, při čemž převažují děti z prvního stupně ZŠ. Z 51 vykazovaných zájmových útvarů (dále ZÚ) je 45 pro děti základních škol, 3 jsou určeny pro předškolní děti a 3 pro starší účastníky. Žádný ZÚ není specializovaný pouze pro dospělé.

DDM propagoval v novém místě působení s odlišným demografickým zázemím svou tradiční nabídku. Propagace je výrazná. Zkouší nabízet i nové aktivity, které by je zařadily do místního povědomí volno-časových aktivit.

Propagace činnosti je každý měsíc v regionálním periodiku, jeho činnosti jsou uvedeny v celopražské nabídce pro děti a mládež "Mít kam jít". DDM vydává letáky k jednotlivým akcím a činnostem, pracovníci provádějí osobní nábor ve školách. Míru účinnosti propagace zatím nelze posoudit. Mnohé aktivity zahrnuté do celoročního plánu nebyly do doby inspekce zahájeny.

Účastnické poplatky v zájmových útvarech jsou stanoveny od 150 do 1200 Kč za rok. Výše je určena dle náročnosti a atraktivnosti útvaru. Poplatky za tábory a zájezdy jsou stanoveny dle reálných nákladů. Za dopravní hřiště není poplatek vybírán.

Pro svou činnost má DDM v budově U Boroviček 3 klubovny a 3 místnosti užívané jako šatny, sál, místnost pro rodiče a kanceláře. Pěvecký soubor Rolnička s celopražskou působností (celkem 11 útvarů) je v pronajatých prostorách v Praze 1, U půjčovny 3. Pro tělovýchovné aktivity je pronajata tělocvična v ZŠ Dědina a pro taneční ZÚ prostor školní družiny v ZŠ Bělohorská. Taneční kroužek pro předškoláky je v mateřské škole v Jílkově ulici, odkud jsou také členové útvaru. Dopravní hřiště (jedno ze tří v Praze) je umístěno samostatně Na Vypichu č. 81. Prostory, které má DDM k dispozici jsou dostatečné. V nových prostorách v areálu U Boroviček je zatím vybavena výtvarná pracovna, byt improvizovaně. Počítačová pracovna zatím nemá nutně žaluzie a odstínění je řešeno polepením oken papíry. Ostatní prostory jsou nevybavené, chybí např. základní bezpečnostní kryty na radiátory v sále, který slouží i sportovním aktivitám.

Pro marginální skupiny DDM nepřipravuje žádné zvláštní programy, jelikož v demografické skladbě obyvatel tyto skupiny nejsou.

Nabídka výchovně vzdělávací činnosti DDM vychází z předchozích zkušeností v minulém místě působení. Specifiku trhu volného času dětí a mládeže v novém místě působení DDM monitoruje a hledá nové oblasti

svého působení. Stávající nabídka je hodnocena jako dobrá.

Pravidelná zájmová činnost

V letošním roce DDM nabízí 51 zájmových útvarů (dále ZÚ) v oblasti tzv. společenskovední 12, esteticko-výchovné 10 a Rolnička 11, počítačových ZÚ 10, sportovních 10 a 3 ostatní. Oproti plánu zatím některé útvary nebyly otevřeny. Rozdělení neodpovídá skutečnému zájmovému zaměření, ale osobnímu směřování tzv. vedoucích jednotlivých oddělení. Např. všech 11 aktivit oddělení společenských věd jsou zájmové kroužky esteticko-výchovné (hra na hudební nástroje, taneční kroužky atd.). Zájmové zaměření ZÚ vycházelo z reálných zájmů dětí a možností DDM. Stávající kroužky nejsou dosud naplněny na optimální počty, nábor v době inspekce dosud probíhal. Dle Výkazu o činnosti střediska pro volný čas dětí a mládeže podle stavu k 31. 10. 2000 bylo v ZÚ 773 členů. V době inspekce bylo již 779 členů, kteří zaplatili i účastnické poplatky. Další zájemci se dále hlásí. Vzhledem k větší vzdálenosti od původního působiště se nepodařilo převést celou členskou základnu minulých kroužků. Většina členů kroužků je nová, kontinuitu zájmové činnosti pravidelné se podařilo udržet jen částečně.

Prostorové podmínky v areálu U Boroviček jsou nesrovnatelně lepší než v předchozím působišti. Vybavení všech prostorů nese známky improvizace.

Z vykazovaných 51 ZÚ vedou interní pedagogové 28 útvarů, ostatní jsou zajišťovány externími pracovníky. DDM má stálý kádr externích vedoucích, se kterými dlouhodobě spolupracuje, zde je kontinuita zachována.

Pedagogická dokumentace ZÚ, přihlášky a deníky ZÚ jsou vedeny na standardní úrovni s mají odpovídající vypovídací úrovní. Ve všech denících je zaznamenáno poučení o bezpečnosti.

V navštívených ZÚ (výtvarné, tělovýchovné, PC, kouzelníků a taneční) děti projevovaly o činnost velký zájem, což se projevovalo bezprostřední aktivitou při činnosti samé i relativně vysokou docházkou. Vedoucí (interní i externí pedagogové) vykazovali vysokou odbornost v zájmové činnosti, kterou dovedli zaujmout účastníky. Dětem byla při činnostech věnována individuální pozornost a zohledňována jejich vyspělost v zájmové oblasti. V průběhu činnosti byli účastníci motivováni především kladným hodnocením. Problémem zůstává délka ZÚ, kdy pro žáky 1. ročníků popř. i předškolní děti je dvouhodinová schůzka příliš časově náročná a děti neudrží pozornost. Struktura schůze většiny útvarů je zaměřena především na samotnou zájmovou činnost, není doceněna úvodní motivační část schůzky, která má sjednotit a navodit pracovní atmosféru a také uspokojit potřebu základní komunikace mezi účastníky. Pokud toto vedoucí neudělá, děti potřebu vzájemných sdělení a odreagování školních zážitků realizují během činnosti, což částečně narušuje efektivitu následné práce.

Zájmová činnost pravidelná v zájmových útvarech je hodnocena jako dobrá.

Příležitostná zájmová činnost

V loňském školním roce vykazoval DDM 167 příležitostných akcí, které jsou doloženy vnitřní dokumentací, z toho bylo 114 o volných dnech. Obdobný počet bude i v letošním školním roce. Z plánovaných akcí to je prezentace výsledků činnosti ZÚ na veřejných vystoupeních (Rolnička, taneční kroužky, kouzelníci), zájezdy a exkurze, keramické soboty, akce o vedlejších školních prázdninách, účast na místních soutěžích. Akce jsou určeny pro členy pravidelné zájmové činnosti jako doplněk činnosti kroužků, ale i pro další zájemce a rodinné příslušníky.

Pro letošní rok plánuje DDM i nové formy, které by pomohly zařadit DDM do místního kulturně společenského povědomí. DDM se podílel řadou vystoupení na Vánočním týdnu pořádaném městskou částí Prahy 6 na Vítězném náměstí i na celopražské akci pod záštitou MŠMT pod názvem Bambiriáda: keramickou dílnou, tanečními a pěveckými vystoupeními.

Významné místo v činnosti DDM jsou doplňující vzdělávací akce pro školy. Zejména to je provoz dopravního hřiště (částečně je jeho provoz hrazen grantem BESIP). V loňském roce dle interní dokumentace a zprávy pro BESIP uskutečnil DDM 114 akcí pro 3100 žáků ZŠ a MŠ. Hřiště je v provozu od dubna do listopadu. O hlavních školních prázdninách bylo v provozu 4 týdny pro rodiče s dětmi. O činnosti hřiště je veden denní interní záznam.

Příležitostné zájmové činnosti, pokud nenavazují na program ZÚ, jsou vesměs zajišťovány kmenovými pracovníky DDM.

Příležitostná zájmová činnost je v přiměřeném rozsahu a dle její vykazované i plánované skladby a interního hodnocení ji lze klasifikovat jako dobrou.

Prázdninová činnost

Prázdninová nabídka se soustřeďuje na tábory o hlavních i vedlejších prázdninách, v loňském roce vykazoval DDM 7 letních táborů a 3 zimní. Tábory měly zájmové zaměření (sportovní, výtvarné). Jsou pořádány i tábory

pro rodiče s dětmi k upevnění rodinných vazeb. Na zajištění táborové činnosti se podílejí všichni pedagogové DDM, vyjma pracovníka na částečný úvazek. Dokumentace k táborům a jejich hodnocení je archivováno.

V místě působení jsou nabízeny o prázdninách pro děti, které zůstávají v Praze výtvarné činnosti v keramické dílně, práce s PC a výlety.

V době mimořádných zářijových prázdnin (24. – 29. září) zorganizoval DDM dětem pobyt v rekreačním středisku ve Všenorech.

Prázdninová činnost je přiměřená možnostem DDM a je zájem o tábory i o aktivity v Praze. Je hodnocena jako dobrá.

Individuální práce

Individuální práce s talentovanými dětmi a mládeží je plánována dle možností a odborného zaměření pedagogů – pomoc při přípravě na přijímací zkoušky na odborné školy, při zpracovávání prací středoškolské odborné činnosti atd. Vzhledem k přechodu na nové pracoviště a odstraňování vyvstalých organizačních i provozních problémů tato činnost dosud nebyla zahájena a nelze ji proto hodnotit.

Soutěže a přehlídky

V loňském školním roce uspořádal DDM 20 kol soutěží a přehlídek dle vyhlášky č. 431/1992 Sb., o organizaci a financování soutěží a přehlídek žáků předškolních zařízení, škol a školských zařízení, ve znění pozdějších předpisů. Obvodní kola soutěží byla přidělena DDM školským úřadem po koordinačním řízení. Soutěžních kol se zúčastnilo 6089 dětí. Kromě sportovních soutěží zastřešených v Praze pod názvem POPRASK a pořádaných jako akce školních sportovních klubů organizuje DDM ještě kola předmětových olympiád a soutěží v programování. Rozpočet soutěží je přílohou celoročního plánu DDM.

Soubor Rolnička pořádá každoročně pod záštitou Magistrátu hl. m. Prahy přehlídku pražských dětských sborů Rolnickové svátky. V letošním roce proběhne 6. ročník. Přehlídky se zúčastnilo 32 převážně školních sborů z celé Prahy a 6 skupin sboru Rolnička. Akce je dobře propagována a je k ní vydáván program.

Přípravu a organizaci soutěží dle dokumentace lze hodnotit jako velmi dobrou.

Nabídka spontánní činnosti

Nabídka spontánních aktivit byla v rámci akce Léto pražských dětí v keramické dílně a na otevřeném dopravním hřišti. O tyto činnosti byl relativní zájem. Pro další aktivity DDM neměl prostorové podmínky. V tomto školním roce plánuje další aktivity: veřejné hodiny volejbalového a florbalového tréninku, volná hra stolního tenisu, otevřená PC pracovna. Do doby inspekce nebyla dosud plánovaná nabídka realizována. Je připravován a zařizován Klub otevřených dveří pro starší školní děti, který bude otevřen každý den odpoledne a podvečer. V části plánu Nabídky spontánních aktivit jsou do této činnosti zahrnuty i příležitostné akce.

Nabídku spontánních aktivit nelze zatím hodnotit.

Odborná pomoc

DDM realizoval a i nadále plánuje odbornou pomoc pedagogům při obvodních kolech soutěží. V loňském organizoval 15 kurzů, nabízí konzultační hodiny pro pedagogy k prováděným zájmovým činnostem. Jeden z kurzů (výuka PC) s 50 účastníky byl prováděn za úplatu. Ostatní odbornou pomoc je bezplatná. Vychází vstříc Stření pedagogické škole při zajišťování odborné praxe a žáci vedou odbornou praxi v zájmových útvarech.

Odbornou pomoc, která není pro střediska pro volný čas dětí a mládeže závazná, lze hodnotit jako velmi dobrou.

Celkové hodnocení nabídky a realizace výchovně-vzdělávací činnosti: dobré

HODNOCENÍ KVALITY ŘÍZENÍ

Plánování

Každoročně zpracovává ředitel DDM celoroční plán, který vychází z podkladů a námětů vedoucích jednotlivých oddělení. Plán byl limitován prostorovými a personálními možnostmi střediska. Základní koncepce pro nové prostory je dána, částečně se odráží i v návrhu plánu na školní rok 200/01. Každoročně zpracovává ředitel

výroční zprávu o činnosti, která je analýzou dosažených výsledků.

Celoroční plán odpovídá svou strukturou požadavkům na činnost střediska dle § 2 citované vyhlášky č. 432/1992 Sb. Plán je formulován jasně a kontrolovatelně. Kromě vlastních aktivit je do plánu zahrnuta i spolupráce s ostatními subjekty. Přílohou plánu je rozvrh zájmových útvarů, rozpočet soutěží, materiálně technické zajištění jednotlivých činností a další aktuální dokumenty pro vnitřní chod zařízení. Plán byl projednán na pedagogické radě DDM, ale dosud nebyl oficiálně projednán se zřizovatelem, neboť vedení DDM chce plán dopracovat v reakci na aktuální zjištění zájmu potenciálních účastníků v novém prostředí. Tento stav je s vědomím školského úřadu.

Plán činnosti je koordinován s dalšími pražskými DDM a činnost je součástí celopražské nabídky zájmových aktivit pro děti a mládež.

Plánování je hodnoceno jako dobré.

Organizování

Činnost DDM se řídí Vnitřním řádem, vydaným ředitelem 1. 9. 2000, a je určen pro pracovníky a externisty. Řád pro účastníky zatím zpracován není.

Dle organizačního uspořádání je 6 pedagogů pověřeno vedením odborných oddělení (estetické výchovy, přírodních a společenských věd, sbor Rolnička, počítačů, sportu a turistiky). Názvy tzv. oddělení neodpovídají vždy jeho názvu, např. oblast přírodovědných a společenských zájmových činností nejsou ZÚ obsazeny. Povinnosti vedoucích oddělení jsou stanoveny. Zodpovídají za externí spolupracovníky, kteří vedou zájmové útvary spadající do jejich oddělení, za příležitostnou zájmovou činnost, soutěže a přehlídky, prázdninovou činnost, nabídku spontánních aktivit a odbornou pomoc. Vedou stanovený počet vlastních zájmových útvarů a výše zmíněné činnosti. Míra přímé výchovné povinnosti pedagogů vyplývá z celoročního plánu činnosti. Není určena samostatným dokumentem. Míra přímé výchovné povinnosti není pro všechny pedagogy paušálně stanovena, funkčně vyplývá z obsahu práce, jejího zaměření a náročnosti. Ředitel plní míru přímé výchovné povinnosti vedením 5 ZÚ a garancí dalších plánovaných aktivit DDM.

Bezprostřední denní styk vedení a pracovníků umožňuje rychlé předávání informací a řešení problémů. Pedagogická rada se schází dle plánu třikrát ročně. Členy pedagogické rady jsou interní pedagogové, externisté jsou přizváni pouze na závěrečnou hodnotící poradu.

V organizaci činnosti vedení DDM průběžně reaguje na míru zájmu o jednotlivé aktivity (např. rozdělování ZÚ při větším počtu, slučování ZÚ při menším zájmu či snížené účasti).

DDM propaguje svou činnost přiměřeným způsobem, pro větší účinnost propagace by bylo vhodné zvážit zda důsledně neuvádět věkovou skupinu, které jsou aktivity určeny.

Organizování je hodnoceno jako dobré.

Vedení a motivování pracovníků

Dle zápisů z pedagogických porad a dalších interních dokumentů pracuje vedení DDM s vysokou mírou součinnosti všech interních i externích pracovníků. Řízení je operativní a na dosahování vytčených cílů se podílí všichni pracovníci. U takového malého kolektivu převažuje vedení s neformálními prvky, které je založeno na každodenním osobním kontaktu.

Plán DDM vzniká z podnětů jednotlivých odborných oddělení, proto je plán reálný. Iniciativa pracovníků je průběžně podněcována. Novým podnětem pro obohacení a nové pojetí činnosti přináší nové prostředí, ve kterém DDM působí od začátku tohoto školního roku.

Všichni pedagogové s celým úvazkem splňují požadavky odborné a pedagogické způsobilosti. Pracovník zajišťující oddělení PC dosud studuje. Odborná připravenost i osobní zaměření pedagogů umožňuje naplňování základního poslání DDM. Rozšířenou nabídku dalších zájmových aktivit umožňuje aktiv stálých externích spolupracovníků.

Vedení a motivování pracovníků je na velmi dobré úrovni.

Kontrolní mechanismy

Kontrolní systém má svá ustálená pravidla: vedení DDM – vedoucí oddělení, interní a externí zaměstnanci, provozní zaměstnanci; vedoucí oddělení – externí vedoucí zájmových útvarů. Kontrola je průběžná denním stykem a při ukončení větších akcí, zejména táborů a příležitostných akcí vypracovávají garanti písemné zhodnocení. Zhodnocení akcí je s pracovníky průběžně probíráno. Příčiny případného menšího účinku akce jsou analyzovány a jsou navrhována a přijímána opatření směřující ke zlepšení. Vedení zpracovává celoroční hodnotící zprávu, která je jedním z podkladů pro tvorbu nového plánu.

Není dosud písemně stanoveno zastupování ředitele v době jeho nepřítomnosti ve večerních hodinách a při akcích o sobotách a nedělích. Informace o poskytování informací je zveřejněna. Je zpracován vnitřní řád pro zaměstnance, není dosud zveřejněn řád pro účastníky činnosti.

Kontrolní činnost je hodnocena jako dobrá.

Kvalita řízení je na dobré úrovni.

VÝČET DOKLADŮ, O KTERÉ SE INSPEKČNÍ ZJIŠTĚNÍ OPÍRÁ

- Rozhodnutí MŠMT čj. 21 895/2000-21
- Inspekční zpráva čj. 010 420/98-4007
- Výkaz o činnosti střediska pro volný čas dětí a mládeže k 31. 10. 2000 (V 15-05)
- Návrh plánu práce DDM Prahy 6, U Boroviček 1 na školní rok 2000/01
- Zhodnocení činnosti DDM za školní rok 1999/00
- Personální dokumentace
- Pedagogická dokumentace vybraných ZÚ (deníky a přihlášky)
- Přehled o účastnických poplatcích ZÚ ke dnu 15. listopadu 2000
- Rozvrh ZÚ
- Dokumentace vybraných táborů DDM z roku 2000
- Přehled organizovaných soutěží a výsledkové listiny
- Smlouva o pronájmu prostor U Boroviček 1, Praha 6
- Zpráva o činnosti dopravního hřiště 1999/00 pro BESIP

ZÁVĚR

Nové prostory vytvářejí lepší podmínky pro realizaci poslání domu dětí a mládeže v Praze 6. Místnosti jsou vybaveny zatím jen částečně. DDM navazuje na dobré zkušenosti z minulého působiště a z akcí, které pořádal pro větší spádové oblasti. Sonduje možnosti na trhu volného času v bezprostředním místě svého působení.

Nové pojetí činnosti se dosud v plánování a nabídce volno-časových aktivit výrazně neprojevalo. DDM svou činnost v základních rysech naplňuje poslání primární prevence v tzv. nespecifických činnostech. Při inspekci nebylo zjištěno neefektivní nakládání s přidělenými finančními prostředky.

Celkové zhodnocení činnosti domu dětí a mládeže v Praze 6: DOBRÉ

Datum vyhotovení inspekční zprávy a složení inspekčního týmu

Razítko

Školní inspektoři

Titul, jméno a příjmení

Podpis

Vedoucí týmu

B. Hájek

B. Hájek, v.r.

V Praze dne 20. listopadu 2000

Datum a podpis ředitele stvrzující převzetí inspekční zprávy

Datum převzetí inspekční zprávy: 4. 12. 2000

Razítko

Ředitel střediska pro volný čas dětí a mládeže

Podpis

Mgr. Petr Ryněš

Petr Ryněš, v.r.

Předmětem inspekce bylo zhodnocení činnosti střediska pro volný čas dětí a mládeže dle § 18 odst. 3, 4 zákona ČNR č. 564/1990 Sb., o státní správě a samosprávě ve školství, ve znění pozdějších předpisů.

Dle § 19 odst. 8 téhož zákona může ředitel střediska pro volný čas dětí a mládeže podat připomínky k obsahu inspekční zprávy České školní inspekci do 14 dnů po jejím obdržení. Připomínky k obsahu inspekční zprávy jsou její součástí.

Hodnoticí stupnice

Stupeň	Širší slovní hodnocení
Vynikající	<i>Zcela mimořádný, příkladný</i>
Velmi dobrý	<i>Výrazná převaha pozitiv, drobné a formální nedostatky, nadprůměrná až spíše nadprůměrná úroveň</i>
Dobrá	<i>Negativa a pozitiva v rovnováze, průměrná úroveň</i>
Ještě vyhovující	<i>Převaha negativ, výrazné nedostatky, citelně slabá místa</i>
Nevyhovující	<i>Zásadní nedostatky, které ohrožují průběh výchovně-vzdělávacího procesu</i>
Plní, je v souladu	<i>Dodržuje, čerpá účelně, efektivně</i>
Neplní, není v souladu	<i>Nedodržuje, nečerpá účelně, efektivně</i>

Další adresáti inspekční zprávy

Adresát	Datum předání/odeslání inspekční zprávy	Podpis příjemce nebo čj. jednacího protokolu ČŠI
Školský úřad	8. prosince 2000	010 1541/00-4007
Zřizovatel	dtto	

Připomínky ředitele

Datum	Čj. jednacího protokolu ČŠI	Text
		bez připomínek