

Koncepce Střední průmyslové školy Jeseník na období 2023-2028

Vypracoval: Mgr. Bc. Bc. Jiří Viterna, MBA, MSc.

Dne 1. 9. 2023

Základní hodnoty školy: inovace, partnerský přístup, otevřenost

Archetyp školy: emko je archetypem „tvůrce“ s touhou stále něco vytvářet, zlepšovat a posouvat věci dále

Vize školy: „Chceme být moderní školou, která chápe a snaží se maximálně uspokojovat vzdělávací a praktické potřeby klientů v souladu s trhem práce a požadavky společnosti“

Efektivní = kvalita výuky a produktivní činnosti za přiměřené náklady

Moderní = moderní technologie ve výuce a v produktivní činnosti

Kreativní = Inovace ve výuce a v produktivní činnosti

Otevřená = všem žákům, rodičům, klientům a sociálním partnerům

SWOT analýza školy

<p style="text-align: center;"><i>Silné stránky</i></p> <ul style="list-style-type: none">✓ komplexní nabídka služeb (škola, praxe, domov mládeže, školní stravování)✓ blízkost školy vzhledem k cílovým skupinám✓ specializované učebny (učebna pro podporu polytechnického vzdělávání, robotiky, 3D tisk, Merkur)✓ spolupráce se školami napříč vzdělávacím spektrem (MŠ, ZŠ, VŠ)✓ moderní areál školy a moderní pomůcky (CNC stroje, drony, 3D tiskárny, Micro: bity, trenážer na virtuální svařování, robotické rameno)✓ spolupráce se sociálními partnery (OHK, ÚP, policie ČR, lázně, profesní svazy) a zaměstnavateli✓ doplňková činnost školy – vlastní zdroje financování (RF, IF)	<p style="text-align: center;"><i>Slabé stránky</i></p> <ul style="list-style-type: none">✓ menší využívání moderních výukových metod podporujících kompetence žáků u některých ped. pracovníků✓ rozdíly v kvalitě pedagogické práce u ped. pracovníků✓ malý důraz na hodnocení a sebehodnocení žáků ve vyučování✓ malý zájem rodičů o dění ve škole✓ nízká motivace u některých žáků✓ segment žáků hlavně z Jesenicka✓ nízká poptávka žáků o školní stravování
<p style="text-align: center;"><i>Příležitosti</i></p> <ul style="list-style-type: none">✓ rostoucí poptávka po absolventech technických oborů (IT, Elektrikář, Instalatér)✓ spolupráce na projektech s polskými partnery (GIG Katowice, střední technická škola v Prudniku, univerzita v Opole a Bielsko-Biala)✓ zacílení na učně z Polska (základní školy v Glucholazech, Prudniku a v Nyse)✓ vybudování dronového centra (doplňková činnost)✓ zapojení školy do projektů✓ vzdělávání dospělých a celoživotní vzdělávání	<p style="text-align: center;"><i>Hrozby</i></p> <ul style="list-style-type: none">✓ demografická charakteristika regionu (úbytek obyvatelstva, sociálně slabé rodiny, vzdělanostní struktura obyvatelstva)✓ zvyšující se náklady na ubytování a stravu

Vize školy je rozpracována do **strategických cílů**:

1. Oblast vzdělávání a výchovy

- ✓ **Implementace nového studijního oboru Bezpečnostně právní činnost 68-42-M/01 do vzdělávací nabídky školy (od 9/2024): 15 žáků do 1. ročníku**
- ✓ **Implementace nového studijního oboru Kosmetické služby 69-41-L/ 01 do vzdělávací nabídky školy (od 9/2024): 15 žáků do 1. ročníku**
- ✓ pokračující implementace oborů Informační technologie a Elektrikář – zlepšování podmínek a výstupů vzdělávání (průběžně)
- ✓ revize ŠVP v návaznosti na revizi RVP (průběžně): nové trendy (např. robotizace, průmysl 4.0, digitalizace)
- ✓ **modularizace oborů – projekt EQAVET: metodické vedení NPI (2024)**
- ✓ využívání umělé inteligence při výuce (11/2023)
- ✓ **implementace neformálního vzdělávání DofE (od 1/2024) - na domově mládeže**
- ✓ pokračující implementace koučovacího přístupu ve vyučování (průběžně)
- ✓ podpora nadaných a talentovaných žáků: T-expedice (6/2024), vznik nových metodických komisí na podporu nadaných žáků (12/2023)
- ✓ podpora inkluzivní tělesné výchovy – emko jako centrum pohybové gramotnosti v inkluzivním vzdělávání
- ✓ podpora začínajících učitelů (od 9/2023)
- ✓ rozvoj polytechnického vzdělávání: využití odborných učeben (Merkur, TEIFOC, elektroučebny, učebna robotiky, CNC obrábění, učebna 3D tisku)
- ✓ participace žáků na chodu školy (žákovský parlament)
- ✓ rozvoj školy jako centra celoživotního učení (CUOK) – svářečská škola, NSK (Zámečník, Obsluha CNC obráběcích strojů)
- ✓ zlepšování vybavení moderními pomůckami (simulátory na drony, brýle s rozšířenou realitou, brýle s virtuální realitou, robotické rameno)
- ✓ autoevaluační dotazníky kvality školy (min. 2x za školní rok)
- ✓ učivo jako prostředek k rozvíjení měkkých dovedností žáků (průběžně)
- ✓ větší práce s chybou v hodinách (průběžně)
- ✓ **projektová výuka – vznik EMKO SMART TEAMU (4/2024) – zázemí učebna Merkuru**

2. Oblast personální

- ✓ přijetí další ekonomky na projekty a na doplňkovou činnost (9/2023)
- ✓ podpora marketingového týmu školy (průběžně)
- ✓ přijetí nového učitele pro výuku elektrotechnických předmětů (9/2023)
- ✓ přijetí nových učitelů informačních technologií (9/2023 a průběžně)
- ✓ přijetí nových odborných učitelů na výuku nových oborů Bezpečnostně právní činnost a Kosmetické služby (9/2024)
- ✓ přijetí nové kuchařky a pomocné síly do kuchyně (průběžně)
- ✓ zaučení nových sekretářek a personalistek (od 9/2023)

3. Spolupráce s partnery

- ✓ Spolupráce s Policií ČR, územním odborem Jeseník: nový studijní obor Bezpečnostně právní činnost
- ✓ Spolupráce s firmou Priessnitzovy léčebné lázně: nový studijní obor Kosmetické služby
- ✓ **Spolek Emko for the Future: podpora talentů žáků SPŠ Jeseník (2024)**
- ✓ Střední škola Hadarim High school v Izraeli: spolupráce v robotice, kulturní obohacení (9/2023)
- ✓ Firma John Crane v Lutíně: spolupráce 3D tisk a CNC obrábění
- ✓ firma WTC Písečná: produktivní CNC práce, odborný výcvik učňů
- ✓ firma Assmont, VentiAir, Warex, CS Cont, Řetězárna Česká Ves: odborný výcvik učňů
- ✓ firma Axians: IT služby, přípravy chytrých řešení a projektů
- ✓ firma Hella Autotechnik Nova – Virtuální realita, robotizace a automatizace (12/2023)
- ✓ spolupráce s českým optickým klastrem (10/2023)
- ✓ spolupráce se 6 ZŠ Jesenicka v rámci projektu IDZ (od 12/2023)
- ✓ VŠB Ostrava a GIG Katowice (Interreg česko-polský) – příprava projektů (2023,2024)
- ✓ APA UPOI Olomouc (projekt Rovné příležitosti ve vzdělávání v Olomouckém kraji)
- ✓ CUOK – spolupráce se středními školami Olomouckého kraje
- ✓ ICOK: podpora podnikavosti (projekt Našlápnu to)
- ✓ OHK Jeseník, MAS Jesenicka, Svaz nástrojářen, Cech topenářů a instalatérů – členství, podpora
- ✓ Město Jeseník: využití městské haly

- ✓ Město Jeseník: spolupráce při přípravě projektu inovačního Hubu (2022-2024)
- ✓ MAP Jeseník – Technohrátky pro ZŠ Jesenicka, digitální gramotnost na ZŠ
- ✓ Positivje, muzespodnikat.cz
- ✓ Vlastivědné muzeum Jesenicka: T-expedice (6/2024-2028)
- ✓ firma Než zazvoní: marketing školy a online marketing, školení v marketingu
- ✓ kancelář DHS: právní služby a metodická pomoc
- ✓ NPI ČR: vzdělávání cizinců – PI (metodická pomoc)
- ✓ **Svaz průmyslu a dopravy: žádost o přijetí (3/2024), členství od 4/2024**
- ✓ **Talent kompas: certifikace, identifikace a výklad silných stránek studentů (2024)**
- ✓ **Hubatka consulting: spolupráce na rozvoji školy (průběžně)**
- ✓ **Euroregion Praděd: žádost o přijetí (5/2024)**

4. Prezentace školy

- ✓ archetyp „tvůrce“ stále něco vytvářet, zlepšovat a posouvat věci dále
- ✓ spolupráce s firmou Než zazvoní (metodická podpora, školení)
- ✓ 2-3 x Den otevřených dveří jako vrchol marketingu
- ✓ nábor učňů v polských základních školách v Glucholazech (PI) - průběžně
- ✓ vytvoření náborových materiálů v polštině a na webu (2024, 2025)
- ✓ podpora marketingového týmu, vytváření příležitostí v obsahovém marketingu, vydávání tiskových zpráv
- ✓ realizace prezentačního stánku školy na propagaci (2024)
- ✓ realizace online marketingových reklam školy na Facebooku a Instagramu (průběžně)
- ✓ využívání umělé inteligence v marketingu a prezentaci školy
- ✓ sociální sítě a web jako hlavní informační kanál školy

5. Projektová činnost školy

- ✓ projekt „Rozvoj technického vzdělávání – spolupráce institucí: GIG Katowice, střední škola v Prudniku, VŠB Ostrava, realizace (2024–2025) – finančně podpořen (program Interreg)
- ✓ projekt Drone expert 2: spolupráce s Elmontex Air – pilotní licence pro provozování dronů pro 15 žáků školy (2023–2024)
- ✓ projekt „Youth 4 Impact“: stážisté z různých zemí světa, propojování mladých lidí odlišných kultur, realizace každý rok
- ✓ projekt **Institucionální spolupráce APA a fyzioterapie: odevzdání k hodnocení 10/2023, partneři Univerzita v Opole, FTK UPOL Olomouc – výsledek: pod čarou, nebude finančně podpořen**
- ✓ **projekt 5G (dronové centrum) – 2024 - odevzdán**
- ✓ projekt Implementace dlouhodobého záměru (IDZ) – od 12/2023 – spolupráce se ZŠ Jesenicka
- ✓ příprava česko-polských projektů v rámci Interregu (2023, 2024): GIG Katowice, Střední škola v Prudniku, Univerzita Bielsko Biala
- ✓ projekt šablony JAK pro SPŠ Jeseník – zkvalitňování vzdělávání
- ✓ **odevzdání nového projektu Erasmus+ (2024) – schválen 5/2024**
- ✓ **odevzdání projektu „Podpora škol s nadprůměrným zastoupením sociálně znevýhodněných žáků (4/2024) – nástroje: školní speciální pedagog, pedagogická intervence – doučování, Koučovací podpora vedoucích ped. pracovníků**
- ✓ **projekt DRONTECH (4/2024): Vzdělávání studentů technických oborů s cílem využití bezpilotních letadel, schváleno, spolupráce s firmou Elmontex Air (2024-2026) – výcvik pilotů dronů A1, A2 a A3 pro 24 žáků školy**
- ✓ **projekt EQAVET – zajišťování kvality v odborném vzdělávání (modularizace) – met. vedení pod NPI (od května 2024)**

6. Investiční činnost školy

- ✓ kompletní rekonstrukce rozvodů a sociálních zařízení na dílnách odborného výcviku (2022-2024)
- ✓ nové elektro do jídelny SPŠ Jeseník (2024)
- ✓ fotovoltaika na střechách SPŠ Jeseník: příprava (2024), realizace 2025
- ✓ Modernizace kuchyně SPŠ Jeseník včetně energetických úsporných opatření (2024)
- ✓ rekonstrukce pokojů na domově mládeže: opláštění, nový nábytek, koberce (2025–2028)
- ✓ **koupě auta na rozvoz stravy (2023) – realizace rozvozu stravy od 4/2024**

- ✓ přeměna 1. části jídelny ve školní restauraci (salátový bar, osvětlení) a 2. části na multifukční kongresové centrum (2023-2026)
- ✓ **vybudování komunitního prostoru pro studenty (2024) – panel J. A. Komenského, sedačky, TV, WIFI**
- ✓ **vybudování jazykové učebny a pořízení jejího vybavení (2025)**
- ✓ **rekonstrukce pokojů na DM (2025 – 2026)**

7. Ekonomika a řízení školy

- ✓ rozšíření doplňkové činnosti školy: vybudování dronového centra (2025)
- ✓ generování příjmů z doplňkové činnosti okolo 1 mil. Kč ročně (každý rok)
- ✓ udržení využití prostor emka nad 90 % (2023-2028)
- ✓ řízení školy pomocí organizační struktury, předmětových a metodických komisí, žakovského parlamentu a marketingového týmu
- ✓ SW klid: pokračující implementace softwaru pro pasportizaci majetku
- ✓ zapojení dalších zdrojů (dotace, dary, doplňková činnost školy) do rozpočtu školy
- ✓ metodická právní podpora: DHS kancelář a advokátní kancelář Valíček-Valíčková
- ✓ metodická marketingová podpora: firma Než zazvoní
- ✓ metodická IT podpora: firma Axians
- ✓ využití licencí Microsoftu 365 pro efektivní řízení školy a podporu výuky
- ✓ řízení marketingového týmu prostřednictvím vedoucího MT
- ✓ personální práce – průběžně celý rok
- ✓ **bezhotovostní vyplácení stipendií a produktivní práce – 4/2024**
- ✓ **online systém příjmu plateb v rámci třídního fondu pro žáky – 4/2024**