**ÚVOD**

Při sestavování Koncepce rozvoje Základní školy ve Zbýšově na období let 2021 – 2025 vycházím z předcházející koncepce rozvoje základní školy do roku 2020, z výročních zpráv ZŠ Zbýšov, ze závěrů pedagogických rad, z podnětů jednání školské rady, z hodnocení a dalších záměrů zřizovatele – Města Zbýšov a z vlastních zkušeností s řízením této školy.

 Základní škola Zbýšov je úplnou základní školou, která poskytuje základní vzdělání pro cca 340 – 380 žáků ve věku 6 – 15 let. Součástí právního subjektu je školní družina se čtyřmi odděleními pro 120 dětí a školní jídelna, která má kapacitu 450 strávníků.

 Ve škole pracuje stabilizovaný a vzdělaný pedagogický sbor, dosavadní vedení racionálně a profesionálně odvádí svoji práci. Škola má velký potenciál i proto, že zřizovatel Město Zbýšov má velké pochopení pro potřeby školy a vytváří téměř ideální podmínky pro její další rozvoj.

**ZÁKLADNÍ CÍLE KONCEPCE**

* vytvoření bezpečného a motivujícího prostředí pro žáky i pedagogy
* rozvoj sociálních dovedností, morálních hodnot a pozitivního vztahu ke vzdělání
* rozvoj podpůrné, poradenské a konzultační služby školy žákům i zákonným zástupcům
* rozvoj lidských zdrojů – kvalita personální práce, kvalita dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků
* podpora individuálního rozvoje – inkluzivní škola
* rozvoj partnerství všech skupin vstupujících do procesu vzdělávání (žáci, zákonní zástupci, pedagogičtí pracovníci, město Zbýšov a další potencionální partneři)

**STRATEGIE ROZVOJE A ŘÍZENÍ ŠKOLY V LETECH 2021 – 2025**

Časové vymezení této strategie je dáno funkčním obdobím ředitele školy, kopíruje také další programovací období EU v oblasti využití evropských fondů.

Poskytuje také dostatečný časový prostor pro další vzdělávání, je obdobím stabilizace demografického vývoje.

**VÝCHOVNĚ VZDĚLÁVACÍ OBLAST**

Základním prostředkem k dosažení cílů je plnění ŠVP „Školou do života“, 2.vydání, rozpracovaného do jednotlivých předmětů. Základní myšlenkou ŠVP je získání vědomostí a dovedností, které budou žáci uplatňovat v praktickém životě. Chceme v našich žácích vzbudit přesvědčení, že získané vzdělání není konečné, ale tvoří základ pro celoživotní vzdělávání a orientaci v praktickém životě.

 Na základě analýzy pedagogické práce učitelů se budeme snažit zkvalitnit výuku zejména v těchto oblastech:

* zkvalitňovat čtenářské dovednosti a schopnost žáků pracovat s textem
* uplatňovat princip partnerství a tolerance ve výchovně vzdělávacím procesu – inkluzivní škola
* podporovat široké spektrum vzdělávacích metod – projektová činnost, e – learning, využití sociálních sítí, aj.
* posouvat komunikaci v systému žák – učitel s co nejvyšším podílem komunikace žáků
* ve zvýšené míře využívat ICT ve výuce, v této souvislosti zajistit lepší pokrytí wifi signálu v obou budovách
* zavést elektronické žákovské knížky a třídní knihy
* zvýšit míru názornosti zvláště prostřednictvím práce s IA tabulí
* vytvořit objektivní metody sledující naplnění očekávaných výstupů v jednotlivých oborech a ročnících
* provádět každoročně kontrolu vzdělávání, tzv. ředitelské testy
* zvýšit péči o integrované žáky a žáky se SVP (spolupráce s VP, školním psychologem, školním poradenským pracovištěm, PPP, SPC, případně SVP)
* v hodinách M, Ov, Vz se zaměřit na finanční gramotnost žáků
* v zájmu zlepšení zdraví a fyzické zdatnosti vést žáky ke zdravému životnímu stylu
* provést aktualizaci ŠVP „Školou do života“ v souladu se strategií vzdělávání do roku 2030
* posílit využívání formativního hodnocení podporující proces učení
* nadále podporovat činnost žákovského parlamentu
* sledovat průběžně plnění preventivního programu a programu EVVO
* při výběru povolání podporovat správnou profesní orientaci žáků
* zaměřit se na úrazovou prevenci žáků
* pokračovat v adaptačním programu pro budoucí žáky školy „Předškoláček“
* vytvářet kvalitní podmínky pro pedagogickou praxi studentů pedagogických fakult na naší škole
* zapojovat talentované žáky do odborných soutěží a olympiád nejrůznějšího charakteru

**PERSONÁLNÍ OBLAST**

 V této oblasti chceme dbát na to, aby učitelé vytvářeli příjemné a bezpečné klima školy, měli partnerský vztah k zákonným zástupcům žáků i samotným žákům, předávali jim smysluplné vědomosti a dovednosti. Budeme se snažit i nadále pokračovat ve velmi dobré spolupráci se zřizovatelem – Městem Zbýšov. Nejméně jednou do roka se někdo z vedení školy účastní schůze školské rady a její požadavky bude prezentovat managementu školy.

 V rámci této koncepce bude nutné definovat dlouhodobý plán DVPP a vytvořit motivující prostředí pro osobní rozvoj všech pedagogických pracovníků. Vzhledem k předpokládanému odchodu několika učitelů do starobního důchodu doplnit stav pedagogických pracovníků. Snahou vedení bude přijímání mladých a kvalifikovaných učitelů ze Zbýšova a nejbližšího okolí. Pro začínající učitele zajistíme tzv. zavádějící učitele.

 V systému DVPP se zaměřit na jazykové vybavení učitelů, vyškolit koordinátora ICT. Do pedagogického sboru doplnit učitele s aprobací Fy, Z, Tv, Vz.

 I do budoucna udržet zastupitelnost všech funkcí a profesí ve škole.

 Využít zastoupení školy dvěma poslanci v městském zastupitelstvu k podpoře dalších záměrů a cílů školy.

 Zaměřit se na zvýšení počtu zájmových kroužků pro žáky školy.

 Podporovat využívání prostor základní školy pro potřeby obyvatel města a okolí (TJ Baník, DDM Oslavany, DDM Zastávka, MKC).

 Nastartovat systém vzájemných hospitací pedagogických pracovníků v rámci školy.

**MATERIÁLNĚ TECHNICKÁ OBLAST**

Většina finančních prostředků v této oblasti je poskytována zřizovatelem – Městem Zbýšov. Ovšem nezanedbatelným zdrojem financí jsou v současnosti nejrůznější granty a dotace. Škola se i v budoucnu bude snažit využít možností získat finance z tzv. evropských peněz. Další možností jsou projekty v rámci regionálních operačních programů (Brána Brněnska).

 Dále pokračovat v modernizaci vybavení učeben, doplnění o další digitální technologie a tak zlepšovat podmínky pro výuku.

 V budově na ul. Masarykova vybudovat další učebnu, kterou by využívala i školní družina.

 Pokračovat v modernizaci vybavení školní jídelny.

 V delším časovém horizontu se bude řešit nové uspořádání šaten.

 V oblasti bezpečnosti žáků i pedagogických pracovníků budeme řešit možnost omezení vstupu cizím osobám do obou školních budov zavedením vstupních čipů a bezpečnostních karet.

 Prioritou pro naši školu i město Zbýšov je výstavba nové školní tělocvičny (haly), která by se postavila v prostoru školní zahrady. Od vedení města máme příslib zahájení výstavby po vyřešení všech pozemkových problémů, změně pozemkového plánu města a sehnání potřebných finančních prostředků. Současná tělocvična kapacitně nestačí a po výstavbě nové bude sloužit jako prostor pro cvičení, aerobic, aj. I zde bude muset proběhnout rekonstrukce.

**OBLAST INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ A PUBLIC-RELATIONS ŠKOLY**

V této oblasti se budeme snažit o neustálou modernizaci SW vybavení, v rámci finančních možností o výměnu starých a nevyhovujících PC za notebooky a tablety. Všichni pedagogičtí pracovníci musí systematicky rozvíjet povědomí o internetové bezpečnosti.

 Dalším cílem v této oblasti je zlepšení prezentace školy v čtvrtletníku Ozvěna pravidelným dodáváním informací o akcích, které na škole proběhly. Zlepšit úroveň webových stránek ZŠ Zbýšov tak, aby zde žáci, rodiče a další zájemci našli vše, co chtějí vědět o činnosti základní školy. V budoucnu docílit toho, že každý učitel bude mít přístup na webové stránky školy.

 Každoročně obnovovat certifikát „Rodiče vítáni“, který škola získala v roce 2014 od organizace EDU in Praha. Jeho smyslem je podporovat rozvoj spolupráce a komunikace školy se zákonnými zástupci žáků.

 V oblasti styku s veřejností zaujímat vstřícný postoj k problémům předneseným zákonnými zástupci, žáky i dalšími partnery. Pro neformální setkání rodičů i dalších partnerů vytvořit prostor ve formě společenských, kulturních a sportovních akcí pro žáky, rodiče i veřejnost.

 Zlepšit spolupráci s MŠ Permoníček Zbýšov v oblasti prevence logopedických a dalších vývojových vad, při podpoře dětí ze znevýhodněného sociálního prostředí.

 Nadále pokračovat ve spolupráci s MKC Zbýšov.

**ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ**

Tato Koncepce Základní školy ve Zbýšově na léta 2021 – 2025 je otevřeným dokumentem, který bude průběžně doplňován dle aktuálních potřeb a situace jak ve škole, tak následně v celém regionu, a to formou dodatků.

 Tato směrnice byla projednána a schválena pedagogickou radou dne 25.ledna 2021.

 Tato směrnice byla projednána a schválena školskou radou dne

 Tato směrnice vstupuje v  platnost 1.února 2021.

 Mgr. Miroslav Vespalec

 ředitel ZŠ Zbýšov