

CHYTRÁ ŠKOLA

STRATEGIE ROZVOJE

ZŠ a MŠ Tovačov
na období 2019–2024

III. aktualizace

září 2022



OBSAH

STRATEGIE ROZVOJE	1
ZŠ a MŠ Tovačov.....	1
na období 2019–2024	1
ÚVOD.....	3
I. ANALYTICKÁ ČÁST.....	4
1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ŠKOLE	4
1.1 Identifikační údaje	4
1.2 Kontaktní údaje	4
1.3 Údaje o zřizovateli školy	5
2. CHARAKTERISTIKA ŠKOLY	6
3. PODMÍNKY PRÁCE ŠKOLY.....	7
3.1 Personální podmínky	7
3.2 Materiální podmínky	8
3.3 Ekonomické podmínky	11
4. VÝCHODISKA PRO NÁVRHOVOU ČÁST.....	12
4.1 Vývoj počtu žáků	12
4.2 Počty tříd a žáků základní školy a mateřské školy k 30. 6. 2022	13
4.3 Počty oddělení a žáků ve školní družině a školním klubu k 30. 6. 2022	14
4.4 Počty strážníků ve školní jídelně k 30. 6. 2022.....	14
II. NÁVRHOVÁ ČÁST	15
1. VIZE ŠKOLY	15
2. DLOUHODOBÉ STRATEGICKÉ CÍLE.....	15
3. OPATŘENÍ A AKTIVITY	16
3.1 Zlepšení materiálně technických podmínek.....	16
3.2 Řízení lidských zdrojů	19
3.3 Zlepšení hygienických podmínek.....	20
3.4 Modernizace výuky a výukových metod	20
3.5 Stabilizace ekonomických podmínek.....	21
3.6 Autoevaluace školy.....	21
3.7 Rozvoj vnějších vztahů.....	21
3.8 Rozvoj public relations a marketingu	22
3.9 Rozvoj volnočasových aktivit.....	24
4. PODPORA REALIZACE STRATEGIE.....	25
4.1 Řídící tým	25
4.2 Aktualizace strategie	25
4.3 Financování strategie	25
ZÁVĚR	26

ÚVOD

Strategie rozvoje Základní školy a Mateřské školy Tovačov (dále jen škola) je základním střednědobým plánovacím dokumentem pro období 2019–2024. Popisuje hlavní problémy rozvoje školy a formuluje možná řešení. Umožňuje komplexní přístup k řešení problémů a podporuje efektivní využívání materiálních, finančních a personálních kapacit školy a její celkový potenciál. Příprava tohoto dokumentu vycházela zejména z analýzy školy provedené v období od 1. 8. 2018 do 30. 3. 2019 a rovněž z dotazníkového šetření realizovaného v období od 1. 1. 2019 do 28. 2. 2019 (dále jen sledované období).

Dokument v době svého zpracování rovněž navazoval na platná ustanovení Programu rozvoje města Tovačov pro období let 2016–2020. Dalším východiskem pro zpracování tohoto programu byl Regionální akční plán Strategie regionálního rozvoje Olomouckého kraje, Strategie ITI Olomoucké aglomerace a v neposlední řadě také Místní akční plán ORP Přerov.

Cílem předkládaného dokumentu je připravit a realizovat ve škole takové projekty a aktivity, které by výrazně zkvalitnily výchozí stav, zlepšily image školy a postupně ji přeměnily na moderní výchovně vzdělávací instituci, která bude atraktivní pro všechny děti a jejich rodiče nejen z Tovačova, ale i z širokého okolí.

Strategie rozvoje Základní školy a Mateřské školy Tovačov dospěla do fáze 3. aktualizace, která byla provedena po ukončení školního roku 2021/2022 v průběhu měsíce září 2022.



I. ANALYTICKÁ ČÁST

Každý strategický dokument musí začít analýzou současného stavu. Výsledky získané z analýz posloužily jako podklad k pojmenování a určení hlavních strategických cílů rozpracovaných do souboru opatření. K nim byl doplněn časový rozvrh a odpovědnost konkrétních osob za jejich plnění. Každé opatření bylo dále rozděleno na jednotlivé aktivity, u kterých byly doplněny možnosti financování, včetně určení možných zdrojů (rozpočet zřizovatele, příjmy z vedlejší činnosti, národní dotační programy, dotační programy podporované strukturálními fondy EU atd.). Po třetím roce platnosti dokumentu byla provedena 3. aktualizace.

1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ŠKOLE

1.1 Identifikační údaje

Název školy:	Základní škola a Mateřská škola Tovačov
Sídlo:	Podvalí 353, 751 01 Tovačov
IZO:	600 146 481
IČ:	49558820
Ředitel školy:	Mgr. Bc. Leon Bouchal

1.2 Kontaktní údaje

Základní škola

Adresa:	Podvalí 353, Tovačov I-Město, 751 01 Tovačov
Telefon:	581 731 650
e-mail:	zstovacov@zstovacov.cz
web:	www.zstovacov.cz
ID datové schránky:	33BERS5

Mateřská škola

Adresa:	Kpt. Jaroše 567, Tovačov I-Město, 751 01 Tovačov
Telefon:	732 425 406
e-mail:	ms@zstovacov.cz
web:	www.zstovacov.cz

Školní družina

Adresa:	Podvalí 353, Tovačov I-Město, 751 01 Tovačov
Telefon:	733 229 188
e-mail:	druzina@zstovacov.cz
web:	www.zstovacov.cz

Školní klub

Adresa: Podvalí 353, Tovačov I-Město, 751 01 Tovačov
Telefon: 581 731 650
e-mail: zstovacov@zstovacov.cz
web: www.zstovacov.cz

Školní jídelna

Adresa: Podvalí 353, Tovačov I-Město, 751 01 Tovačov
Telefon: 581 731 305
e-mail: jidelna@zstovacov.cz
web: www.zstovacov.cz

1.3 Údaje o zřizovateli školy

Název: Město Tovačov
Sídlo: Náměstí 12, 751 01 Tovačov
Telefon: 581 706 951
e-mail: mu@tovacov.cz
web: www.tovacov.cz



Budovy základní školy ve Förchtgottově ulici

2. CHARAKTERISTIKA ŠKOLY

Základní škola a Mateřská škola Tovačov má bohatou historii, která sahá až do 16. století. Je úplnou základní školou s pěti ročníky 1. stupně, čtyřmi ročníky 2. stupně, školní družinou, školním klubem a školní jídelnou. Maximální kapacita základní školy je stanovena na 580 žáků, kapacita školní družiny na 80 žáků, kapacita školního klubu na 100 žáků a kapacita školní jídelny na 540 strávníků. Areál základní školy je tvořen čtyřmi samostatnými budovami, které jsou navzájem propojeny. Hlavní vchod do školy se nachází v ulici Förchtgottova. Součástí areálu školy jsou také školní dílny, školní hřiště s umělým povrchem, workautové hřiště, přírodní venkovní učebna a školní tělocvična.

Součástí školy je i mateřská škola se čtyřmi třídami, která se nachází v samostatné budově umístěné v rozlehlé zahradě v ulici Kpt. Jaroše. Kapacita mateřské školy je stanovena na 120 dětí.

Pedagogický sbor školy je plně kvalifikovaný, všichni pedagogičtí pracovníci mají pedagogické vzdělání. Ve škole pracují dvě výchovné poradkyně, školní metodik prevence sociálně patologických jevů, školní metodik environmentální výchovy, speciální pedagog a externě také školní psycholog. Ve třídách základní školy, kde se vzdělávají žáci s podpůrnými opatřeními, mají vyučující k dispozici asistentky pedagoga. Učitelky mateřské školy mají ve třídě s nejmenšími dětmi (děti ve věku do tří let) k dispozici chůvu a dětem, které jsou ohroženy školním neúspěchem, pomáhá v mateřské škole zvládat většinu činností asistentka pedagoga.

Všichni pedagogičtí pracovníci školy si průběžně doplňují a rozšiřují své vzdělání prostřednictvím seminářů dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků (DVPP). Zákonní zástupci žáků jsou o průběhu vzdělávání pravidelně informováni na třídních schůzkách, při individuálních konzultacích a také prostřednictvím elektronické žákovské knížky. Otevřená komunikace a dobré vztahy školy se zákonnými zástupci žáků patří k hlavním prioritám školy.

O dalších aktivitách a činnostech školy jsou zákonní zástupci žáků informováni prostřednictvím webových stránek školy, prostřednictvím místního tisku, školního časopisu Podlavičnick a také prostřednictvím vývěsky u zdravotního střediska. Škola zřídila i svou vlastní stránku na sociální síti Facebook.

Škola spolupracuje se Sdružením rodičů a přátel školy, a to zejména při organizaci a pořádání mimoškolních akcí pro žáky školy a také akcí pro širokou veřejnost.

Škola velmi dobře spolupracuje se zřizovatelem školy městem Tovačov a komisemi Rady města Tovačov, se spolky působícími ve městě, s Domovem pro seniory Tovačov, s živnostníky a také podnikatelskými subjekty působícími na území města.

3. PODMÍNKY PRÁCE ŠKOLY

3.1 Personální podmínky

Pedagogičtí pracovníci školy (stav k 1. 9. 2022)

Profese	Počet
Vedoucí pracovníci školy (ZŠ i MŠ)	3
Učitelky a učitelé základní školy	20*
Asistentky pedagoga ZŠ a MŠ, včetně chůvy v MŠ	9
Učitelky mateřské školy	7
Vychovatelky a vychovatelé školní družiny a školního klubu	5
Celkem	44

* všichni vyučující, včetně těch, kteří učí na částečný úvazek

Provozní pracovníci školy (stav k 1. 9. 2022)

Profese	Počet
Ekonomka školy	1
Referentka, účetní	1
Pracovnice školní jídelny ZŠ	5
Pracovníci provozu ZŠ – uklízečky, školnice, údržbář	4
Pracovnice provozu MŠ	4
Celkem	15

Počet zaměstnanců školy celkem:	59
--	-----------

3.2 Materiální podmínky

Materiální podmínky pro výuku byly ve škole v průběhu školního roku 2021/2022 na průměrné úrovni. Výuka probíhala v učebnách umístěných v budovách školy, které se nachází v ulicích Förchtgottova a Podvalí a dále ve školních dílnách, ve školní tělocvičně, venkovní učebně a na školním hřišti.

Učebny a další prostory školy v budovách v ulici Förchtgottova

Suterén budov:

- ❖ Sklad materiálu

Přízemí budov:

- ❖ Odborná učebna fyziky a chemie, sklad chemických látek
- ❖ Dílna údržbáře
- ❖ Plynová kotelna školy
- ❖ Školní tělocvična se skladem nářadí
- ❖ Šatna školní tělocvičny
- ❖ Učebna 3x

1. patro budov:

- ❖ Kabinet zeměpisu
- ❖ Kabinet českého jazyka
- ❖ Kabinet matematiky
- ❖ Kabinet výchovné poradkyně
- ❖ Učebna 4x

2. patro budov:

- ❖ Kabinet učitelek
- ❖ Kabinet asistentek pedagogů
- ❖ Kabinet fyziky
- ❖ Učebna 4x

Půda:

- ❖ Sklad materiálu

Na každém patře budovy jsou žákům k dispozici toalety pro chlapce a dívky. Toalety pro učitele se nacházejí ve 2. patře budovy.

Učebny a další prostory školy v budově v ulici Podvalí

Suterén budovy:

- ❖ Školní dílny se samostatným vchodem ze školního hřiště

Přízemí budovy:

- ❖ Úklidová místnost pod schodištěm
- ❖ Učebna školní družiny

- ❖ Vestibul s průchodem na školní hřiště, šatna žáků
- ❖ Učebna informatiky
- ❖ Sborovna
- ❖ Učebna 2x

1. patro budovy:

- ❖ Čítárna
- ❖ Kabinet 1. stupně školy
- ❖ Kancelář ekonomky školy a účetní
- ❖ Kancelář zástupce ředitele a kancelář ředitele školy
- ❖ Učebna 2x

Půda

- ❖ Sklad materiálu

V přízemí i v 1. patře budovy jsou toalety pro žáky a toalety pro zaměstnance školy. Ve spojovací chodbě mezi budovami jsou umístěny šatny pro žáky s uzamykatelnými skříňkami.

Školní družina

Školní družina byla ve školním roce 2021/2022 umístěna ve vybraných prostorách základní školy. Prostory školy využívané školní družinou byly prozatím dostačující, ale tento stav je dlouhodobě neudržitelný. Pro školní družinu bude třeba hledat nové prostory.

Ranní družina zajišťovala provoz pro žáky 1. – 3. tříd základní školy v čase od 6.15 hodin do 7.30 hodin. V odpoledních hodinách, po ukončení školního vyučování, byla činnost školní družiny organizována rovněž pro žáky 1. a 3. tříd základní školy od 11.30 do 16.15 hodin.

Školní klub

Ve školním roce 2021/2022 školní klub zajišťoval ranní provoz zejména pro dojíždějící žáky základní školy v čase od 6.30 hodin do 7.30 hodin. V odpoledních hodinách, po ukončení školního vyučování, byla činnost školního klubu organizována zejména pro žáky 4. a 5. tříd základní školy od 13.00 do 15.00 hodin.

Školní jídelna

V areálu školy se dále nacházela budova školní jídelny s hlavním vchodem z ulice Förchtgottova a zásobovacím vchodem z ulice Podvalí od školního hřiště. V suterénu se nacházely skladovací prostory, kancelář vedoucí školní jídelny a šatny personálu, v přízemí školní kuchyně a dvě jídelny. Jídelna pro cizí strávníky se samostatným vchodem z ulice Förchtgottova a jídelna pro zaměstnance a žáky školy byla propojená s přízemím školní budovy v ulici Podvalí. Školní jídelna byla vytápěna samostatnou plynovou kotelnou umístěnou v 1. patře budovy.

V průběhu školního roku se počet strávníků zapsaných ke stravování přiblížil maximální kapacitě zapsané v síti škol a školských zařízení, která byla stanovena na 540 strávníků.

Zvyšující se počet strávníků školní jídelny bude třeba v následujícím školním roce řešit navýšením počtu strávníků alespoň na 640.

Školní hřiště

V areálu základní školy se nacházelo také školní hřiště s hlavním vchodem z ulice Podvalí a s přístupem z přízemí školní budovy v ulici Podvalí. Hlavní hrací plocha měla povrch z umělé trávy 3. generace. Na hřišti bylo žákům školy k dispozici ještě doskočiště pro skok daleký a pro žáky 2. stupně základní školy také workautové hřiště.

Venkovní přírodní učebna

V průběhu hlavních letních prázdnin, po ukončení školního roku 2019/2020, byla v prostorách zahrady základní školy v ulici Podvalí vybudována venkovní učebna. Učebna byla využívána zejména k výuce žáků základní školy, ale také k zájmovému vzdělávání v rámci činnosti školní družiny a školního klubu.

Slabou stránkou školy stále zůstává vybavení výpočetní technikou. Vybudována byla vnitřní počítačová síť a moderní učebna fyziky a chemie, posílena byla konektivita školy. Ve společných prostorách školy a v některých vybraných kabinetech bylo nainstalováno bezdrátové wifi připojení. Jako nezbytné se jeví vybavení dalších učeben novými interaktivními tabulemi s dataprojektory a PC s internetovým připojením.

V delším časovém horizontu bude třeba v prostorách základní školy vybudovat novou moderní učebnu informatiky.

Mateřská škola v ulici Kpt. Jaroše

Materiální podmínky pro práci v mateřské škole byly v průběhu školního roku 2020/2021 také na průměrné úrovni. Mateřská škola sídlila v samostatném areálu v ulici Kpt. Jaroše. Jednopatrová budova je situována v prostorné zahradě v klidné části města, přibližně ve vzdálenosti 1 km od areálu základní školy. Ve dvou pavilonech jsou umístěna čtyři samostatná oddělení tak, že každé má vlastní vchod, šatnu, prostornou učebnu, místnost pro odpočinek dětí a samostatnou místnost pro přípravu a výdej stravy. Prostorná zahrada mateřské školy je vybavena bezpečným mobiliářem dětského hřiště, altánem a pískovišti.

V areálu mateřské školy se nachází ještě samostatná budova někdejší školní jídelny, do které byla v průběhu školního roku 2020/2021 přestěhována keramická dílna ze suterénu základní školy.

V zadní části budovy se nachází plynová kotelna a garáž.

Významné akce údržby a modernizace školy ve sledovaném období

V období od 1. 9. 2021 do 30. 8. 2022 byly v ZŠ a MŠ Tovačov realizovány tyto akce údržby a modernizace:

Základní škola

- ❖ Dokončení výstavby workoutového hřiště.
- ❖ Instalace interaktivní tabule ve třídě 5. A.
- ❖ Rekonstrukce podlahy a stěn vestibulu školy v ulici Podvalí.
- ❖ Modernizace vybrané učebny základní školy – rekonstrukce elektroinstalace, výměna podlahové krytiny, oprava omítek, výmalba, instalace nové tabule s dataprojektorem.
- ❖ Rekonstrukce třídy školní družiny na běžnou školní třídu – stavební úpravy, rekonstrukce elektroinstalace, výmalba, instalace interaktivní tabule s dataprojektorem.
- ❖ Rekonstrukce chlapeckých toalet v přízemí budovy základní školy na Podvalí.
- ❖ Výměna části topných těles na chodbě v přízemí budovy základní školy na Podvalí.
- ❖ Malířské a natěračské práce – opravy.
- ❖ Zakoupení 2 ks notebooků pro nové učitele.
- ❖ Doplnění kancelářského nábytku ve vybraných třídách a kabinetech základní školy.
- ❖ Výroba a montáž 4 ks skříní na učební pomůcky pro výuku TV ve sportovní hale.
- ❖ Výroba a montáž 4 ks skříní do skladu učebnic v základní škole.

Mateřská škola

- ❖ Modernizace jednoho oddělení mateřské školy – rekonstrukce elektroinstalace, výměna podlahové krytiny, výmalba, nový nábytek, nový hrací koberec.
- ❖ Výměna části vadných topných těles v budově bývalé školní jídelny mateřské školy.

Školní jídelna

- ❖ Výměna části oken ve školní jídelně.
- ❖ Výmalba varny školní jídelny, včetně přilehlých chodeb.

3.3 Ekonomické podmínky

Škola měla ve sledovaném období dostatek finančních prostředků na bezproblémové zajištění svého hlavního poslání, kterým je výchova a vzdělávání. Na provoz školy přispíval ze svého rozpočtu zřizovatel školy.

Škola je výchovně vzdělávací instituce a její financování bylo realizováno jako vícezdrojové.

- ❖ Finanční prostředky na mzdy, odvody a ONIV – MŠMT ČR
- ❖ Finanční prostředky na zajištění provozu a investice – město Tovačov
- ❖ Finanční prostředky z vlastní činnosti – úplata za školné, stravování cizích strávníků, nájemné

Škola využívala pro svůj další rozvoj a modernizaci také finanční prostředky od sponzorů a z nejrůznějších dotačních programů:

- ❖ Dotační programy města Tovačov – podpora zájmové činnosti
- ❖ Dotační programy Olomouckého kraje
 - Potravinová a materiální pomoc – Obědy do škol v Olomouckém kraji
- ❖ Sponzorské dary – vybavení základní školy a mateřské školy, volnočasové aktivity
- ❖ WOMEN FOR WOMEN – dotační program Obědy pro děti
- ❖ Dotační programy podporované Evropskými strukturálními fondy
 - Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
 - Šablony II
 - Šablony III

4. VÝCHODISKA PRO NÁVRHOVOU ČÁST

4.1 Vývoj počtu žáků

Vývoj počtu žáků v základní škole za uplynulých pět let je uveden v následující tabulce:

Školní rok	Počet žáků	Počet tříd	Průměrný počet žáků na třídu
2017/2018	236	13	18,2
2018/2019	272	12	22,7
2019/2020	282	15	18,8
2020/2021	285	15	19
2021/2022	289	14	22,6

Vývoj počtu žáků v mateřské škole za uplynulých pět let je uveden v následující tabulce:

Školní rok	Počet žáků	Počet tříd	Průměrný počet žáků na třídu
2017/2018	99	4	24,75
2018/2019	98	4	24,5
2019/2020	98	4	24,5
2020/2021	94	4	23,5
2021/2022	92	4	23

4.2 Počty tříd a žáků základní školy a mateřské školy k 30. 6. 2022

Základní škola

Ročník	Počet tříd	Počet žáků	Průměrný počet žáků na třídu
1.	2	36	18
2.	2	36	18
3.	2	32	16
4.	2	35	17,5
5.	1	29	29
Celkem I. stupeň	9	168	19,7
6.	1	28	28
7.	1	29	29
8.	2	38	19
9.	1	26	26
Celkem II. stupeň	5	121	25,5
Celkem ZŠ	14	289	22,6

Mateřská škola

Název třídy	Věkové rozpětí	Počet dětí
Koťátka	5 – 7 let	21
Sluníčka	2,5 – 3 roky	23
Medvídci	3 – 4 roky	24
Berušky	4 - 6 let	24
Celkem		92

4.3 Počty oddělení a žáků ve školní družině a školním klubu k 30. 6. 2022

Oddělení školní družiny	Počty žáků
1.	30
2.	23
3.	27
Celkem	80

Oddělení školního klubu	Počty žáků
ráno	18
odpoledne	14
Celkem	32

4.4 Počty strážníků ve školní jídelně k 30. 6. 2022

Charakteristika strážníků	Počet strážníků
Děti v mateřské škole	92
Žáci základní školy	260
Zaměstnanci školy	54
Cizí strážníci, včetně SŠ řezbářské Tovačov	139
Celkem	535

II. NÁVRHOVÁ ČÁST

1. VIZE ŠKOLY

Vize bývá nejčastěji označována jako pozitivní zobrazení budoucnosti. Měla by nám odpovědět na otázku, kam směřujeme a čeho chceme dosáhnout. Měla by vycházet ze společných hodnot. Není tedy jen přáním jednotlivce. Dobře formulovaná vize pomůže škole snáze určit strategické cíle, ke kterým směřuje. K jejich dosažení je třeba připravit také cestu určenou souborem opatření a aktivit pro každý ze strategických cílů.

Vize představuje dlouhodobý obraz budoucnosti naší školy. Obraz toho, jak se bude naše škola měnit a rozvíjet. Zahrnuje soubor představ a priorit. Vize je „směrovkou“ rozvoje.

Formulace vize školy:

Jsme Chytrá škola.
*Nabízíme nadstandardní přístup, slušnost,
otevřenou komunikaci, důvěru, moderní metody
výuky, radost z úspěchu a profesionalitu.*

Naplňováním pozitivní vize Chytré školy bychom rádi vytvořili v Tovačově moderní výchovně vzdělávací instituci pro 21. století.

2. DLOUHODOBÉ STRATEGICKÉ CÍLE

Soubor stěžejních strategických cílů, jejichž plněním by se tovačovská škola mohla přiblížit vizi Chytré školy:

1. Zlepšením materiálně technických podmínek školy vytvořit moderní prostředí pro výchovu a vzdělávání všech žáků školy.
2. Odpovědným řízením lidských zdrojů zajistit kvalitní personální obsazení všech pracovních míst ve škole.
3. Zlepšením hygienických podmínek školy zajistit příznivé prostředí pro pobyt žáků a všech pracovníků ve škole.
4. Modernizací výuky a výukových metod dosáhnout lepších výsledků ve výchově a vzdělávání všech žáků školy.
5. Stabilizací ekonomických podmínek školy umožnit strategické plánování všech rozvojových záměrů školy.
6. Prostřednictvím autoevaluace školy dosáhnout postupného zlepšení podmínek pro výchovu a vzdělávání a následně také zvýšení kvality výchovy a vzdělávání.
7. Rozvojem vnějších vztahů dosáhnout zlepšení image školy v očích veřejnosti.
8. Rozvojem public relations a marketingu školy zvýšit úroveň propagace školy.
9. Rozvojem volnočasových aktivit ve škole dosáhnout zpestření využití volného času pro děti a mládež ve městě.

3. OPATŘENÍ A AKTIVITY

Opatření a aktivity formulují způsoby naplňování vize ve střednědobém období.

Opatření

Každé opatření zastřešuje soubor aktivit vedoucích k dosažení jednotlivých strategických cílů. Můžeme je chápat jako zásadní úkoly. Odvíjejí se od vize a mají střednědobý charakter. Jejich realizace se předpokládá v konkrétním časovém období. Jednotlivá opatření jsou pak naplňována prostřednictvím realizace konkrétních rozvojových aktivit.

Aktivity

Každá aktivita označuje konkrétní akci nebo činnost v rámci opatření. U aktivity je stanovena důležitost, roky realizace, odpovědnost za realizaci, odhad nákladů na realizaci a zdroje financování. U každé aktivity je stanovena:

- *Důležitost (priorita)* – na základě porovnání významové důležitosti jednotlivých aktivit je stanoveno jejich pořadí a označení důležitosti - vysoká, střední, nízká.
- *Termíny* – rok(y) realizace jsou stanoveny s ohledem na finanční možnosti a na logickou návaznost jednotlivých činností. U aktivit, které trvají delší období, je uvedeno označení „Probíhá“ a „Trvá“.
- *Odpovědnost za realizaci* – za faktickou realizaci jednotlivých aktivit je stanovena odpovědnost konkrétních osob.
- *Náklady* – u každé aktivity je uveden odhad finanční nákladů na realizaci.
- *Zdroje financování* – jednotlivé aktivity jsou rozděleny na ty, které budou plně financované z rozpočtu školy a na ty, jejichž realizace se odvíjí od získání dotačních prostředků, včetně uvedení předpokládaného zdroje, např. státní rozpočet, rozpočet zřizovatele, fondy EU apod.

Jednotlivá opatření a jejich rozdělení na dílčí aktivity vycházejí z dlouhodobých strategických cílů uvedených ve 2. kapitole návrhové části tohoto dokumentu.

3.1 Zlepšení materiálně technických podmínek

Opatření č. 1				
Vybudování vnitřní počítačové sítě				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Vybudování PC sítě v ZŠ I. etapa	vysoká	2019	ředitel školy	Dokončeno
Vybudování PC sítě v ZŠ II. etapa	vysoká	2020	ředitel školy	Dokončeno
Postupná výměna PC v učebnách školy	vysoká	průběžně	ředitel školy	Probíhá
Softwarové licence	vysoká	průběžně	ředitel školy	Dokončeno
Modernizace PC v kabinetech učitelů	vysoká	průběžně	ZŘ	Probíhá

Opatření č. 2 Rekonstrukce a modernizace učeben základní školy				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Vybudování nové učebny fyziky a chemie	vysoká	2019	ŘŠ	Dokončeno
Rekonstrukce bývalé učebny chemie na kmenovou učebnu s cvičnou kuchyní	vysoká	2019	ŘŠ	Dokončeno
Vybudování nové učebny informatiky a cizích jazyků	vysoká	2023	ŘŠ	Trvá
Vybudování výukového altánu na zahradě školy na Podvalí	vysoká	2020	ŘŠ	Dokončeno
Modernizace pracovišť učitelů ve třídách ZŠ	střední	průběžně	ŘŠ	Probíhá

Opatření č. 3 Modernizace kabinetů základní školy				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Rekonstrukce bývalé kanceláře ekonomky školy na kabinet pro učitele	vysoká	2019	ŘŠ	Dokončeno
Modernizace kabinetu asistentek pedagoga	střední	2020	ŘŠ	Dokončeno
Modernizace zázemí uklízeček	střední	2021	ŘŠ	Dokončeno
Modernizace kabinetu fyziky	střední	2023	ŘŠ	Trvá

Opatření č. 4 Modernizace a rekonstrukce prostor mateřské školy				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Rekonstrukce vybrané učebny - Medvídci	střední	2019	ZŘ MŠ	Dokončeno
Rekonstrukce dopadových ploch u mobiliáře zahrady MŠ	vysoká	2019	ZŘ MŠ	Dokončeno
Rekonstrukce oplocení zahrady MŠ	vysoká	2022	zřizovatel	Částečně dokončeno
Rekonstrukce kanceláře zástupkyně ředitele	střední	2023	ZŘ MŠ	Trvá
Rekonstrukce poslední učebny – Kořátka	vysoká	2022	ZŘ MŠ	Dokončeno

Opatření č. 5 Vybudování nového zázemí pro školní družinu				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Výběr vhodného objektu	vysoká	2022	ŘŠ	Dokončeno
Příprava projektové dokumentace	vysoká	2022	zřizovatel	Dokončeno
Přístavba na budově ŠJ	vysoká	2023/2024	zřizovatel	Trvá
Vybavení nových prostor nábytkem a PC technikou	střední	2024	ŘŠ	Trvá

Opatření č. 6 Modernizace prostor školního hřiště, nádvoří a zahrady ZŠ				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Předláždění příjezdové komunikace k zadnímu vchodu do budovy	střední	2022	zřizovatel	Trvá
Předláždění chodníků na nádvoří ZŠ	nízká	průběžně	ŘŠ	Trvá
Vybudování workoutového hřiště na zahradě školy	střední	2021	zřizovatel ŘŠ	Dokončeno
Rekonstrukce zeleně na zahradě školy	nízká	průběžně	ŘŠ	Probíhá

Opatření č. 7 Modernizace vybavení školní jídelny				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Rekonstrukce příjezdové komunikace ke ŠJ – II. etapa	vysoká	2023	zřizovatel	Trvá
Rekonstrukce odsávání ve varně	vysoká	2020	zřizovatel	Trvá
Rekonstrukce osvětlení v kuchyni	vysoká	2019	ŘŠ	Dokončeno
Výměna rozvodů vody v suterénu školní jídelny	vysoká	2021	zřizovatel	Dokončeno
Rekonstrukce provozního výtahu v kuchyni	střední	2022	ŘŠ	Trvá
Výměna části oken ŠJ	střední	2022	ŘŠ	Dokončeno
Zakoupení nového vozidla na převoz stravy do MŠ	střední	2022	ŘŠ	Dokončeno
Navýšení kapacity školní jídelny o 100 strážníků	vysoká	2022	ŘŠ	Trvá
Změna způsobu vytápění ŠJ	vysoká	2023	zřizovatel	Trvá

3.2 Řízení lidských zdrojů

Opatření č. 1 Doplnění pedagogického sboru				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Učitel/učitelka anglického jazyka	vysoká	1.8.2019	ŘŠ	Dokončeno
Učitel/učitelka pro I. stupeň ZŠ	vysoká	1.8.2019	ŘŠ	Dokončeno
Učitel/učitelka TV a PČ pro II. stupeň ZŠ	vysoká	1.8.2019	ŘŠ	Dokončeno
Vedoucí vychovatelka ŠD	střední	1.8.2020	ŘŠ	Dokončeno
Speciální pedagog	střední	1.8.2020	ŘŠ	Dokončeno

Opatření č. 2 Další vzdělávání pedagogických pracovníků – DVPP				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Zajistit další možnost DVPP pro všechny pedagogické pracovníky školy	vysoká	průběžně	ZŘ ZŠ	Probíhá
Přípravit soubor společných seminářů zaměřených na počítačovou gramotnost zaměstnanců školy	vysoká	průběžně	ZŘ ZŠ	Dokončeno

Opatření č. 3 Odměňování zaměstnanců školy				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Vypracovat nový vnitřní platový předpis	vysoká	2019	ŘŠ	Dokončeno
Přípravit přehledný systém vyplácení mimořádných odměn	vysoká	2019	ŘŠ	Dokončeno
Provést revizi pracovních náplní všech zaměstnanců školy	vysoká	2019	ŘŠ	Dokončeno

3.3 Zlepšení hygienických podmínek

Opatření č. 1				
Zlepšení hygienických podmínek základní školy				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	
Snížení počtu žáků ve třídách dle možností PHmax	vysoká	průběžně	ŘŠ ZŘ ZŠ	Trvá
Rekonstrukce vnitřních rozvodů vytápění, výměna topných těles 1. etapa	vysoká	2022	ŘŠ	Trvá
Rekonstrukce vnitřních rozvodů vytápění, výměna topných těles 2. etapa	vysoká	2024	ŘŠ	Trvá
Modernizace osvětlení tříd, včetně regulace intenzity	vysoká	průběžně	ŘŠ	Trvá

Opatření č. 2				
Zlepšení hygienických podmínek mateřské školy				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Zateplení budovy mateřské školy + rekuperace	vysoká	2020	zřizovatel	Dokončeno
Modernizace osvětlení tříd, včetně regulace intenzity	vysoká	průběžně	ŘŠ	Trvá

3.4 Modernizace výuky a výukových metod

Opatření č. 1				
Školní vzdělávací program základní školy - ŠVP				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Revize stávajícího ŠVP	vysoká	2019	ŘŠ ZŘ ZŠ	Dokončeno
Aktualizace ŠVP	vysoká	2020	ŘŠ ZŘ ZŠ	Dokončeno
Přechod na elektronickou žákovskou knížku	střední	2019	ZŘ	Dokončeno
Přechod na elektronickou třídní knihu	střední	2022	ZŘ	Trvá
Rozšíření výuky informatiky	střední	2023	ŘŠ ZŘ ZŠ	Trvá
Revize stávajících dlouhodobých projektů	střední	2022	ŘŠ ZŘ ZŠ	Trvá

3.5 Stabilizace ekonomických podmínek

Opatření č. 1				
Vícezdrojové naplňování provozního rozpočtu školy				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Finanční příspěvek od zřizovatele školy ve výši 6 200 000,- ročně	vysoká	průběžně	ŘŠ	Probíhá
Dotační programy zřizovatele	střední	průběžně	ŘŠ	Probíhá
Státní dotační programy	střední	průběžně	ŘŠ	Probíhá
Dotační programy podnikatelských subjektů	střední	průběžně	ŘŠ	Probíhá
Dotační programy neziskových organizací	střední	průběžně	ŘŠ	Probíhá
Sponzorské dary	střední	průběžně	ŘŠ	Probíhá

3.6 Autoevaluace školy

Opatření č. 1				
Autoevaluace výsledků výchovně vzdělávací práce školy				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Mateřská škola	střední	1x ročně	ZŘ MŠ	Probíhá
Základní škola	střední	1x ročně	ZŘ ZŠ	Probíhá
Školní družina	střední	1x ročně	Vedoucí vychovatelka	Probíhá
Školní klub	střední	1x ročně	Vedoucí vychovatelka	Probíhá

3.7 Rozvoj vnějších vztahů

Opatření č. 1				
Spolupráce se Spolkem rodičů a přátel školy při ZŠ a MŠ Tovačov				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Organizace školního plesu Dětské šibřinky	střední	1x ročně	ŘŠ ZŘ ZŠ a MŠ	Probíhá
Organizace dětského dne	střední	1x ročně	ŘŠ	Probíhá
Podpora volnočasových aktivit žáků školy	střední	1x ročně	ŘŠ	Probíhá
Zlepšit komunikaci SRPŠ a učitelského sboru školy	střední	průběžně	Předseda SRPŠ ZŘ ZŠ a MŠ	Probíhá

Opatření č. 2				
Spolupráce s podnikatelskými subjekty působícími na území města				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Včelařský kroužek Českomoravský štěrk, a.s.	střední	průběžně	ŘŠ	Probíhá
Doprava na školu v přírodě Topos Prefa Tovačov, s.r.o.	střední	1x ročně	ŘŠ	Probíhá
Stavební materiál Betonika Lobodice, s.r.o. Českomoravský štěrk, a.s.	střední	průběžně	ŘŠ	Probíhá
Navázat spolupráci s dalšími subjekty	střední	průběžně	ŘŠ	Trvá

Opatření č. 3				
Spolupráce se školami v regionu				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Navázání spolupráce	Vysoká	2019	ŘŠ	Probíhá
Příprava společných projektů Soutěže, turnaje, semináře	střední	průběžně	ZŘŠ pro VV	Probíhá
Realizace spol. projektů Soutěže, turnaje, semináře	střední	průběžně	ZŘŠ pro VV	Probíhá

Opatření č. 4				
Spolupráce se zahraniční školou				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Navázání spolupráce	Vysoká	2023	ŘŠ	Trvá
Příprava společného projektu	střední	2023	ZŘŠ pro VV	Trvá
Realizace spol. projektů: Erasmus, e-twinning	střední	průběžně	ZŘŠ pro VV	Trvá
Výměnné pobyty žáků	střední	průběžně	ZŘŠ pro VV	Trvá

3.8 Rozvoj public relations a marketingu

Opatření č. 1				
Logo školy				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Příprava loga	střední	2019	ŘŠ	Dokončeno
Schválení loga a stanovení podmínek jeho užívání	střední	2019	ŘŠ	Dokončeno

Opatření č. 2 Propagační materiály školy				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Závěsná plachta 6 x 3 m	střední	2019	ŘŠ	Dokončeno
Papírová taška s logem školy	střední	2019	ŘŠ	Dokončeno
Papírová složka A4	střední	2019	ŘŠ	Dokončeno
Kapesní kalendář	střední	2019	ŘŠ	Dokončeno
Trička s logem školy	střední	2022	ŘŠ	Dokončeno
Drobné reklamní předměty pro žáky školy – klíčenka, buton, samolepka apod.	střední	2020/2021	ŘŠ	Dokončeno

Opatření č. 3 Prezentace školy v médiích				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Prezentace v Tovačovském kamelotu	střední	průběžně	ZŘ pro VV ved. uč. MŠ	Probíhá
Prezentace v regionálním tisku a rozhlase	střední	průběžně	ŘŠ	Probíhá
Vydávání školního časopisu Podlavičnick	střední	průběžně	ŘŠ M. Haraštová	Probíhá

Opatření č. 4 Ostatní prezentace školy				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Vánoce ve škole	střední	prosinec	ZŘ ZŠ	Probíhá
Prezentace na školním webu	střední	průběžně	T. Šilha	Probíhá
Prezentace na sociálních sítích - facebook	střední	průběžně	ZŘ ZŠ	Probíhá
Vydávání ročenky školy	střední	průběžně	ŘŠ	Probíhá
Vydání brožury k 130. výročí školy	střední	2021	ŘŠ	Dokončeno

3.9 Rozvoj volnočasových aktivit

Opatření č. 1 Zřízení školního klubu - ŠK				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Příprava a podání žádosti o zřízení ŠK	střední	3/2019	ŘŠ	Dokončeno
Příprava dokumentace školního klubu	střední	3/2019	ŘŠ	Dokončeno
Zahájení provozu školního klubu	střední	9/2019	ŘŠ	Dokončeno

Opatření č. 2 Mimoškolní akce				
Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Průběh realizace
Příprava mimoškolních akcí pro školní rok	střední	průběžně	ZŘ ZŠ a MŠ	Probíhá
Realizace mimoškolních akcí v průběhu školního roku	střední	průběžně	ZŘ ZŠ a MŠ	Probíhá



Nová učebna pro žáky 1. třídy

4. PODPORA REALIZACE STRATEGIE

4.1 Řídící tým

Pro plnění stanovených cílů a programových priorit bylo nezbytné určit konkrétní osoby odpovědné nejen za řízení průběhu realizace strategie, ale i za plnění a kontrolu jednotlivých aktivit.

Garantem činnosti řídicího týmu je ředitel školy. Zodpovídá za koordinaci všech činností spojených s vlastní realizací strategie a také za její pravidelnou aktualizaci.

Složení řídicího týmu po 1. aktualizaci je následující:

Jméno	Organizace, funkce
Mgr. Bc. Leon Bouchal	ředitel školy
Mgr. Arana Adlerová	zástupce ředitele školy pro ZŠ, statutární zástupce
Jarmila Konečná	ekonomka školy
Marie Polčáková	zástupce ředitele pro MŠ
Mgr. Petr Velický	předseda školské rady
Jaroslav Vrána	místostarosta města Tovačov, člen školské rady

Hlavním úkolem řídicího týmu je zejména usměrňování realizace strategie rozvoje, její pravidelná aktualizace a vyhledávání zdrojů financování.

Řídící tým připravuje návrhy na změny a korekce strategie rozvoje a vždy 1x ročně připraví pro jednání Rady města Tovačov hodnocení plnění strategie rozvoje.

Řídící tým se schází dle potřeby, minimálně však 1x ročně. Zasedání je svoláno ředitelem školy, který zajistí přípravu a rozeslání podkladů pro jednání všem členům týmu.

4.2 Aktualizace strategie

Strategie rozvoje školy bude aktualizována průběžně, vždy v návaznosti na plnění dílčích částí. Důvody vedoucí k aktualizaci mohou být například tyto:

- ❖ neúspěšné žádosti o dotace a tím chybějící finanční prostředky na investiční akce
- ❖ závažná změna vnějších podmínek, která zapříčiní přehodnocení nastavení priorit plánovaného rozvoje
- ❖ neplnění části programu
- ❖ potřeba stanovení nových cílů

Změny strategie budou prováděny přímo do dokumentu. Výstupem bude aktualizovaný dokument označený číslem aktualizace a datem, ke kterému se aktualizace provedla.

Všechny aktualizace a změny strategie podléhají schválení Radou města Tovačov.

4.3 Financování strategie

Základním zdrojem financování všech plánovaných rozvojových aktivit je schválený provozní rozpočet školy. U řady plánovaných aktivit je možné využít financování prostřednictvím národních dotačních programů, dotačních programů Olomouckého kraje, ale také programů podporovaných strukturálními fondy EU.

ZÁVĚR

III. aktualizace Strategie rozvoje ZŠ a MŠ Tovačov byla schválena pedagogickou radou školy dne 6. 10. 2022

III. aktualizace Strategie rozvoje ZŠ a MŠ Tovačov byla schválena Školskou radou dne 17. 10. 2022

III. aktualizace Strategie rozvoje ZŠ a MŠ Tovačov byla schválena na 61. zasedání Rady města Tovačova, konaném dne 19. 10. 2022 pod bodem usnesení č. 1071/61-22.

Přítomni byli čtyři členi Rady města Tovačov, jeden se omluvil. Průběh hlasování byl následující:

Pro:	4
Proti	0
Zdrželi se	0

V Tovačově dne 20. 10. 2022

Mgr. Bc. Leon Bouchal
ředitel školy