**KONCEPCE ROZVOJE ŠKOLY**

**(2022 – 2025)**

Střední vinařská škola Valtice, příspěvková organizace

Sobotní 116, Valtice, 69142

**Vypracovali:** Ing. Tomáš Javůrek, Mgr. Adam Jan Polášek, Mgr. Jana Riegerová

**Vize školy**

„Naše škola se stane profesionální odbornou školou a místem, kde budou spokojení žáci i učitelé“

**HLAVNÍ KONCEPČNÍ ZÁMĚRY V JEDNOTLIVÝCH OBLASTECH**

1. **Organizační struktura**
* rozvoj klíčových kompetencí vedoucích pracovníků školy - kvalita práce, samostatnost, spolehlivost a zodpovědnost
* zvyšování aktivního podílu řídících pracovníků na strategickém řízení a hodnocení školy
* podpora samostatnosti, iniciativy a osobní odpovědnosti všech pracovníků školy
* oceňování a pochvala podřízených pracovníků za kvalitně provedenou práci
* zpětně hodnocení dosahování cílů a efektivnosti vlastního vedení a řízení školy
* průběžná kontrola, především výsledků ve výchovně vzdělávacím procesu a hospodaření školy
* pravidelné vyhodnocování kontrolního systému školy
* zajišťování dostatečné informovanosti všech pracovníků o plánech, činnostech a výsledcích školy
* revize vymezení rolí a reorganizace kompetencí zaměstnanců – zapojení více zaměstnanců do důležitých činností školy
* nastavení optimální počtu žáků na 300
1. **Výchovně vzdělávací oblast**
* důraz na kvalitní výuku od kvalitních učitelů (aktivizace a motivace žáků, DVPP, systémové školení pro sborovnu, podpora nadšených učitelů pro svůj obor)
* podpora sociálně znevýhodněných žáků
* prevence školní neúspěšnosti (práce se studenty na vstupu a výstupu)
* podpora nových metod a způsobů učení prostřednictvím digitálních technologií (rozvoj kompetencí učitelů)
* podpora odborných soutěží a olympiád pro talentované žáky
* podpora neformálního vzdělávání žáků (kurzy, přednášky, workshopy, výstavy, exkurze)
* podpora mediálního vzdělávání a metod kritického myšlení jako průřezových témat ŠVP v reakci na současné dění v ČR
* snížení používání frontálních výukových metod a jejich náhrada aktivizačními metodami
* zkvalitnění a zefektivnění výuky cizích jazyků vytvořením menších skupin (dělení tříd dle úrovně žáků)
* využívání on-line studia a e-learningu ke zlepšení výsledků vzdělávání
* podpora aktivního pohybu žáků (TV, kroužky, hřiště, soutěže, lyžařský a sportovní kurz)
* podpora kulturního vzdělávání, rozšíření nabízených činností Domova mládeže
* realizace celoživotního vzdělávání odborné i laické veřejnosti (Vyrob si své víno, Hodnotitel vína, Vinohradnictví, Floristika, Ovocnictví)
* optimalizace používání učebnic (podpora čtenářské gramotnosti)
* zefektivnění využívání školní knihovny – spojení se studovnou, dovybavení odbornou literaturou, výběr zodpovědné osoby
1. **Personální oblast a klima školy**
* pečlivý výběr nových pedagogických pracovníků, zohledňování kvalifikovanosti, odbornosti, spolehlivosti, vnímavosti a komunikativnosti (systémový nábor nových zaměstnanců)
* podpora seberealizace a profesního růstu pedagogických pracovníků (DVPP, vlastní projekty)
* pracovní pohovory s pedagogy s vymezením kompetencí a vlastní seberealizací
* autoevaluace vlastní činnosti učitelů - dotazník
* zkvalitňování práce výchovného poradce, školního metodika prevence sociálně patologických jevů
* podpora přátelské atmosféry a týmové spolupráce v kolektivu zaměstnanců (společné aktivity, vzájemné hodnocení a sebehodnocení společné práce)
* budování motivace, hrdosti a loajality všech zaměstnanců
* vytváření příjemného a přátelského prostředí založeného na vzájemné úctě, důvěře a respektu mezi žáky, učiteli, vedoucími pracovníky, zákonnými zástupci a ostatními pracovníky
* revize kritérií odměňování pracovníků
* revize hospodaření příspěvků z FKSP
1. **Materiálně-technické vybavení školy**

Teoretická výuka

* rekonstrukce školní tělocvičny a vybudování hřiště v areálu tělocvičny
* vybavení ICT učebny, učebny administrativy a jazykové učebny počítači a audiotechnikou
* rekonstrukce kabinetů
* zateplení a nová elektrifikace Domova mládeže
* změna interiéru školy, vybudování odpočinkové zóny

Školní hospodářství

* vybudování kompostárny a závlahového systému (retenční nádrže na srážkovou vodu)
* zakoupení traktoru
* vybudování výukové vinice a vinařské stezky u areálu Centra Excelence
* rozšíření činnosti farmy
* vybudování Centra celoživotního vzdělávání (budova Rolničky)
1. **Spolupráce školy**
* nadále rozvíjet spolupráci s profesními svazy a budoucími zaměstnavateli žáků
* pokračování v již započaté spolupráci se zahraničními školami a institucemi (hledat finanční prostředky na zabezpečení této spolupráce, Erasmus+, Do Světa!, ESF, OPVVV)
* spolupráce s partnerskými ZŠ, SŠ a VŠ
1. **Propagace a image školy**
* Vytvoření databáze kontaktů – komunikace s uchazeči a rodiči, medailonky absolventů
* Organizace slavnosti ku příležitosti 150. výročí založení školy – podzim 2023

**VYHODNOCENÍ KONCEPCE ROZVOJE 2018 - 2021**

**Byly naplněny tyto koncepční záměry:**

* zavedení elektronické třídní knihy
* navýšení počtu žáků a učitelů
* zapracovaní změn spojených s inkluzí do školních dokumentů
* úprava a inovace ŠVP
* založení školního poradenského pracoviště
* vybudování Zahradního centra Františkánská zahrada
* vybudování odborné laboratoře pro zpracování ovoce a zeleniny a výrobu mikrovzorků vína v rámci projektu I KAP II
* rekonstrukce a modernizace chemické laboratoře v rámci projektu I KAP II
* modernizace kabinetů
* výměna oken
* zvýšení bezpečnosti školy – elektronické vstupní brány
* modernizace Domova mládeže
* spolupráce s novými zahraničními školami – HBLA Klosterneuburg Rakousko
* spolupráce s novými školami v ČR – ZŠ Mikulov, Valtická 3, příspěvková organizace, Střední zahradnická škola Rajhrad, příspěvková organizace, Střední odborná škola Znojmo, Dvořákova, příspěvková organizace, Gymnázium a střední odborná škola Mikulov, příspěvková organizace, Městská střední odborná škola, Klobouky u Brna, příspěvková organizace, Střední škola gastronomie, hotelnictví a lesnictví Bzenec, příspěvková organizace, Česká zahradnická akademie Mělník – střední škola a vyšší odborná škola, příspěvková organizace, Střední škola Brno, Charbulova, příspěvková organizace
* spolupráce s novými partnery – firma Oslavan s.r.o.
* modernizace webových stránek
* nové propagační materiály školy – bannery, letáky
* pořízení samochodného sklizňového kombajnu
* zapojení do projektu realizace mistrovské zkoušky
* pořízení nové lahvovací linky do školního sklepa Venerie
* pořízení nového automobilu pro výuku autoškoly
* úspěšná realizace prvního ročníku zážitkovo naučného kurzu ,,Vyrob si své víno,, v rámci celoživotního vzdělávání odborné i laické veřejnosti

Ve Valticích 4.3.2022