

## **Koncepce dalšího rozvoje příspěvkové organizace Střední odborná škola pro administrativu Evropské unie, Praha 9, Lipí 1911**

Koncepce rozvoje Střední odborné školy pro administrativu Evropské unie, Praha 9, Lipí 1911 pro období 2024 až 2030 vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy hlavního města Prahy na roky 2020–2024, Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+, z mise a vize školy, školních vzdělávacích programů a koncepčních dokumentů školy. Jedná se o dlouhodobé reálné cíle, kterých chceme dosáhnout společným úsilím se všemi aktéry vzdělávání ve stanoveném časovém horizontu.

### **Mise školy**

Střední odborná škola pro administrativu Evropské unie je specifická škola s jedinečnými vzdělávacími programy a nadregionální působností. Škola má trvale vysoce pozitivní hodnocení České školní inspekce, vysoce motivované žáky, vysoký zájem o studium ze strany uchazečů a kvalitní pedagogický sbor. Výjimečné je podpůrné klima školy, zapojení školy do evropských projektů, spolupráce s partnery, podnětné prostředí, materiálně technické podmínky a příležitosti k rozvoji žáků v nejrůznějších oblastech. Naši žáci dosahují výborných vzdělávacích výsledků při studiu i u maturitních zkoušek. Úspěšní jsou i v přijímacím řízení na vysoké školy. Vynikáme i v množství zahraničních aktivit. Jedinečná je hrdost studentů a absolventů na školu, jejich ochota pracovat pro školu v prezentačních týmech, zapojovat se do různých projektů a aktivit.

### **SWOT analýza a vize školy**

Vize naší školy byla formulována na základě SWOT analýzy, která je v pravidelných intervalech opakována a její výsledky jsou v čase konzistentní. Za silné stránky jsou považovány tým zaměstnanců, dobré mezilidské vztahy, otevřená komunikace mezi zaměstnanci, klima školy a materiálně technické podmínky. Za slabé stránky bývají považovány některé stísněné či absentující prostory, např. chybějící druhá tělocvična, malá posilovna, relativně malá jídelna a obecný nedostatek učeben. Mezi příležitosti je řazena širší spolupráce se zahraničními školami a zaměstnavateli, sociálními partnery a neziskovými organizacemi. Mezi hrozby zaměstnanci řadí politickou a ekonomickou nestabilitu, zvyšující se administrativní zátěž učitelů a napětí ve společnosti odrážející se na psychice žáků.

V čase stabilní je i naše vize, která je jednoduchá. Chceme být moderní respektovanou institucí, která bude efektivně, profesionálně a vstřícně plnit výchovně vzdělávací funkci v souladu s novodobými principy pedagogiky. Chceme poskytovat kvalitní vzdělání všem žákům v otevřené, přátelské atmosféře. Chceme i nadále být jednou z nejlepších škol, ve které žáci zažívají pozitivní emoce a stejně jako všichni zaměstnanci do ní chodí rádi.

Pro následující období jsme si stanovili cíle v oblasti výchovně vzdělávací, personální, sociální i materiálně technické.

### **Výchovně vzdělávací cíle**

I nadále chceme, aby naši žáci dosahovali co nejlepších vzdělávacích výsledků a ve škole se cítili dobře. Z koncepčního pohledu bychom rádi od školního roku 2024/2025 otevřeli jednu třídu všeobecného gymnázia, která doplní stávající strukturu našich vzdělávacích programů.

Jako dosud bychom rádi žáky zapojovali do soutěží a projektů (olympiády, středoškolská odborná činnost, občanské soudní řízení). Chceme více pracovat s žáky ohroženými školním neúspěchem a žáky s odlišným mateřským jazykem, efektivně je identifikovat, integrovat a nabízet jim podporu, konzultace a doučování, ale také chceme pracovat s žáky talentovanými formou nabídky volitelných seminářů, kroužků pro rozvoj zájmů a jazykových dovedností, motivovat je ke složení státních a jazykových zkoušek, účastnit se soutěží excelence a zahraničních praxí. Z důvodu stoupajícího počtu žáků s psychickými obtížemi chceme naše žáky více podpořit, nabídnout jim odbornou pomoc, kariérové poradenství, smysluplné aktivity. Proto považujeme za nutné zvýšit úvazek školního psychologa.

V souvislosti s revizí rámcových vzdělávacích programů více zacílíme na rozvoj digitálních kompetencí žáků. Zaměříme se také na podporu kompetencí k podnikavosti a kreativitě, podpoře polytechnického vzdělávání. Chceme se soustředit na jazykové a ICT vzdělávání, podporu čtenářské a matematické gramotnosti a implementaci metody CLIL do výuky.

I nadále chceme systematicky sledovat a analyzovat výsledky vzdělávání, klást důraz nejen na vědomosti a znalosti, ale i žákovské kompetence v jednotlivých předmětech. Chceme využívat pozitivní motivaci, nadále žáky spíše povzbuzovat a motivovat.

### **Cíle v ekonomické oblasti**

I nadále chceme s poskytnutými prostředky na provoz a platy nakládat efektivně, účelně a hospodárně a do financování školy zapojovat vlastní zdroje a fondy. Stejně hospodárně chceme nakládat se svěřeným majetkem. Přestože naše doplňková činnost není příliš rozsáhlá, chceme v této činnosti vykazovat přiměřený zisk, který po souhlasu zřizovatele rozdělíme do fondů. Zapojíme se do operačních programů Jan Amos Komenský a budoucích programů, i nadále budeme jako akreditovaná instituce v rámci projektu Erasmus+ čerpat evropské prostředky na zahraniční praxe pro žáky a mobility žáků a učitelů. Využívat budeme i grantů zřizovatele na vzdělávání a primární prevenci. I nadále počítáme se sponzorskými dary a prostředky ze spolku rodičů, které využijeme na motivační odměny pro žáky, dofinancování grantů, prevenci rizikového chování apod.

### **Materiálně technické cíle**

Naším cílem je budovat pro všechny aktéry vzdělávání moderní, dynamicky se měnící školu. Přestože budova školy byla v roce 2011 rozsáhle rekonstruována a je stále velmi moderní, některé prostory a prvky již zastarávají, proto chceme klást důraz na údržbu a obnovu zařízení a prostor. Pravidelně musíme obnovovat materiálně technické vybavení a pečovat o venkovní prostředí školy.

Z důvodu trvale vysokého zájmu o studium bychom rádi rozšířili stávající kapacitu školy. Bohužel, umístění školy v intravilánu obce nám nedovoluje větší stavební úpravy, nelze stavět ani do šířky, ani do výšky. Prostory nám schází. Rádi bychom proto se zřizovatelem diskutovali o možnosti výstavby venkovní učebny, která by nám umožnila rozšíření naší stávající kapacity o 30 žáků.

### **Personální a pedagogická oblast**

Stále si myslíme, že nejdůležitější devizou naší školy jsou lidé. Chceme pokračovat ve vytváření bezpečného, stabilního, důvěryhodného a profesionálního prostředí, a to nejen ve vztahu k žákům, ale i zaměstnancům. Výběru zaměstnanců a všem personálním činnostem ve škole věnujeme zvýšenou pozornost a tak tomu bude i nadále. Chceme většinu zaměstnanců mít za kmenové zaměstnance, lidi, kteří tvoří tým, mají naši školu rádi a jsou ochotni jí věnovat kus svého času a srdce. Cítíme, že je nutné více se zaměřovat na začínající kolegy, mnohdy naše absolventy, a zejména v adaptačním období jim poskytovat pomoc a podporu. Všichni zaměstnanci mají dle svých preferencí možnost zvolit si další vzdělávání a absolvovat různé kurzy a aktivity směřující ke zvýšení jejich profesních a osobnostních kompetencí. Pro tyto účely budou využity zejména prostředky z výzev jednotlivých operačních programů. Pro zaměstnance budeme tak jako dosud organizovat teambuildingy, supervize, společné akce a aktivity a interaktivní semináře.

### **Sociální oblast**

Naším cílem je, aby se všichni aktéři vzdělávání (žáci, učitelé, rodiče) v naší škole cítili dobře a vzájemně se respektovali. Chceme vytvořit bezpečné, spolupracující, otevřené a tolerantní prostředí založené na komunikaci a důvěře. Velmi nám záleží na suportivním klimatu a atmosféře. Tyto ukazatele kvality školy budeme podle mezinárodních standardů každoročně sledovat a vyhodnocovat. Soustředíme se na práci s veřejností a efektivní vnitřní a vnější komunikaci. I nadále považujeme za důležité posilovat u každého zaměstnance i žáka školy pocit sounáležitosti se školou a hrdosti na ni, zodpovědnost za výsledky vlastní práce, za výsledky školy, její dobré jméno a vysoký kredit. Budeme využívat možnosti a prostředky směřující k podpoře sociálně znevýhodněných žáků.

### **Partnerství a projekty**

V oblasti partnerství chceme i nadále rozvíjet naši spolupráci s Pedagogickou fakultou UK, Vysokou školou chemicko-technologickou a Českou zemědělskou univerzitou. Rádi bychom do společných projektů zapojili větší počet žáků. I nadále chceme spolupracovat s Ministerstvem zahraničních věcí ČR, předními technologickými firmami, ale i místní samosprávou, spolky a rodiči. Chceme se inspirovat kvalitními zahraničními školami a implementovat jejich osvědčené postupy v naší škole.

Za velmi důležité považujeme zapojení školy do evropských projektů. Chceme si udržet akreditace v rámci projektu Erasmus+, jazykových zkoušek, mezinárodní certifikace a kvality managementu.

### **Závěr**

Naším hlavním cílem pro příští období je trvale zvyšovat kvalitu školy ve všech oblastech jejího života, tj. v oblasti vzdělávání a rovných příležitostí, vzdělávacích výsledků, koncepce, pedagogického vedení a kvality pedagogického sboru. Chceme být i nadále školou, která dosahuje vynikajících výsledků a která je lídrem a inspirací pro ostatní. Školou, kam se žáci i učitelé těší, jsou na ni hrdí a rádi se do ní vrací.

V Praze 15. září 2023

PhDr. Roman Liška, Ph.D.